

# O alinhamento estratégico na administração pública: percepção dos gestores da Sefaz/AM

**P**ara Moore (2002), a relevância da gestão estratégica para a administração pública contemporânea está centrada em como as organizações criam o valor do que estão produzindo e garantem a eficácia dos processos internos. É necessário que o administrador público busque o alinhamento das ações com as estratégias delineadas para alcançar os objetivos das organizações na implementação das políticas públicas pela respectiva esfera de Governo. Nesse sentido, o presente estudo tem por objetivo analisar o grau de maturidade do alinhamento estratégico da Secretaria de Estado da Fazenda do Estado do Amazonas (Sefaz/AM) sob a perspectiva de seus gestores. É uma pesquisa quali-quantitativa de natureza descritiva, cujos dados foram coletados por meio de *Survey*, com o uso de um questionário estruturado, enviado eletronicamente aos gestores da secretaria, organizado em asserções sobre os seis critérios de maturidade do modelo *Luftman*: Comunicação, Valores, Parcerias, Governança, Estrutura e Habilidades. Os resultados apontaram que, de forma geral, a maturidade do alinhamento estratégico da Sefaz/AM se posiciona entre os níveis “muito baixo” e “baixo”, indicando a existência de fatores inibidores do alinhamento estratégico.

## Alan Cesar Monteiro Corrêa

Mestrando em Contabilidade e Controladoria pela Universidade Federal do Amazonas, possui bacharelado em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Pará, é especialista em Contabilidade Gerencial, Auditoria e Controladoria pela Universidade da Amazônia (PA) e auditor fiscal de Tributos Estaduais da Secretaria de Estado da Fazenda do Amazonas.

## Michelle Costa Marques dos Santos

Mestranda em Contabilidade e Controladoria pela Universidade Federal do Amazonas, é graduada em Administração Pública pela Universidade do Estado do Amazonas e especialista em Administração Tributária pela Universidade Castelo Branco (RJ). Atualmente é supervisora de filial da Caixa Econômica Federal.

## Paulo Roberto Marques de Oliveira

Mestrando em Contabilidade e Controladoria pela Universidade Federal do Amazonas, graduado em Administração pela Universidade Federal do Amazonas e em Direito pela Universidade do Estado do Amazonas. É especialista em Gestão de Organizações Operações e Serviços pela Universidade Federal do Amazonas. Atua como assessor técnico da Diretoria-Geral da Assembleia Legislativa do Estado do Amazonas.

## Milanez Silva de Souza

Doutor em Administração pela Universidade de São Paulo, mestre em Ciências Contábeis pela Fundação Getúlio Vargas (RJ), MBA Executivo Financeiro pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais e bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Pará. Atualmente é professor adjunto do Departamento de Ciências Contábeis da Universidade Federal do Tocantins.