

Governança corporativa nas empresas familiares: as possibilidades de erros estratégicos devido à concentração de poder

O presente estudo tem por objetivo compreender se a concentração de poder dos executivos de uma empresa familiar pode ocasionar erros estratégicos e a forma pela qual o desenvolvimento de mecanismos de governança corporativa influenciam a tomada de decisão e se podem minimizar os problemas de concentração de poder. Adotou-se o estudo multicaso focado na análise de empresas familiares, governança corporativa e concentração de poder. As evidências foram levantadas a partir de entrevistas semiestruturadas formadas por dez questões abertas. Os pontos abordados baseiam-se nos conceitos de governança corporativa, como segregação de função (conflitos de interesses), sucessão empresarial, contratação de colaboradores e as atribuições de um conselho de administração. Para o tratamento dos dados, recorreu-se à técnica de análise temática do conteúdo das entrevistas, o que indicou que as empresas estudadas apresentam avanço no sentido de implementação de mecanismos de governança, de acordo com as práticas contábeis e melhorias nos controles internos para atendimento à legislação.

Leonardo Fabris Lugoboni

Doutorando do Programa de Pós-Graduação em Administração da FEA-USP; mestre em administração de empresas pela USCS; graduado em Administração de empresas pela Fundação Santo André. Orientador da Pós-Graduação do Insper e coordenador e professor da Pós-Graduação da Fecap. Trabalha, principalmente, com os seguintes temas: planejamento estratégico, gestão de indicadores de desempenho, controladoria estratégica e sustentabilidade. leo_fabris@hotmail.com

Marcus Vinicius Moreira Zittei

Graduado em Ciências Contábeis pelo Centro Universitário FIEO e mestre em Ciências Contábeis pelo Centro Universitário Fecap, é doutorando em Ciências Contábeis pela Universidade Regional de Blumenau (Furb). Atualmente é sócio do Escritório Contábil JL Zittei SS Ltda. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Ciências Contábeis, trabalha, principalmente, com os seguintes temas: governo eletrônico, empresas contábeis, tecnologia da informação e contabilidade tributária. marcuszittei@zittei.com.br

Juliano Augusto Orsi de Araujo

Mestre em Ciências Contábeis pelo Centro Universitário Álvares Penteado (Fecap), é especialista em Controladoria Estratégica pela Universidade São Judas Tadeu. Possui graduação em Ciências Contábeis pela Universidade São Francisco e atualmente é professor mestre da Faculdades Atibaia (FAAT) e da Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado (Fecap). É sócio da Express Contábil S/S Ltda e tem experiência na área de Administração, com ênfase em Ciências Contábeis. juliano@expresscontabil.com.br

Fabiana da Silva D'Áuria

Aluna do Programa de Pós-Graduação *lato sensu* em Controladoria da Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado (Fecap). marcuszittei@gmail.com