



TESOURO NACIONAL



10º Encontro de
Gestores Públicos

XIV SEMANA
CONTÁBIL
SECOFEM 2018
E FISCAL
PARA ESTADOS E MUNICÍPIOS
TESOURO NACIONAL

Portal de Custos do Governo Federal

Éder Sousa Vogado - Gerente

Recife, 02 de abril de 2018

As informações de ***custos podem ser utilizadas para relacionar a verba aos resultados*** a fim de aprimorar a eficiência técnica e/ou de alocação de recursos.

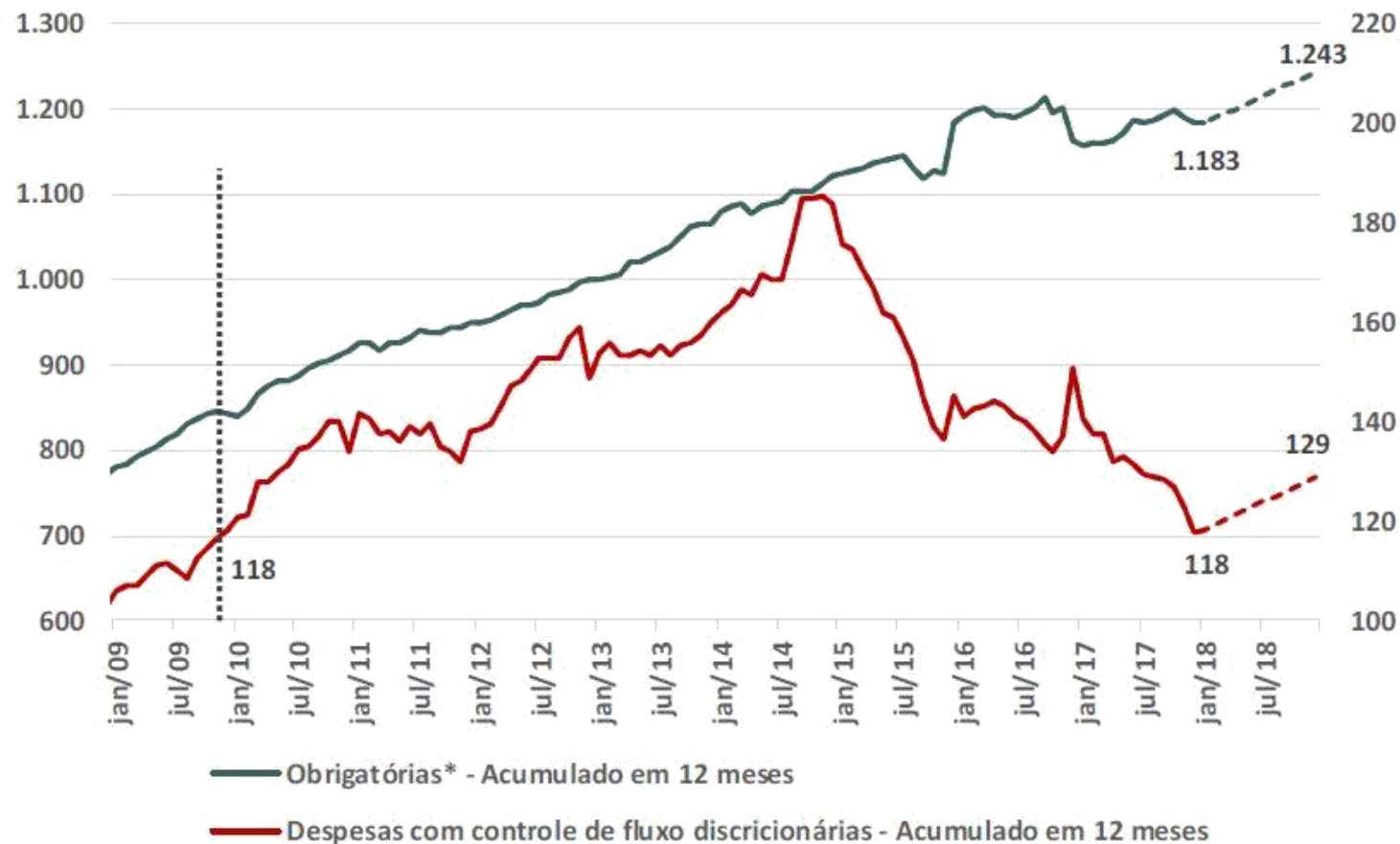
Frequentemente o custeio tem várias utilidades:

- ***Planejamento***
- ***Preparação do Orçamento***
- ***Controle de Custos***
- ***Avaliação do desempenho***
- ***Avaliação de programas***
- ***Definição de reembolsos e fixação de preços e tarifas***
- ***Tomada de decisão***



Evolução de Despesas do Governo Central

Despesas do Governo Central* – Acumulado 12 meses
Brasil - 2009 a 2018: R\$ Bilhões – A preços de jan/18 - IPCA



* Desconsidera capitalização Petrobrás realizada em setembro de 2010.

Fonte: Tesouro Nacional

O crescimento persistente das despesas obrigatórias implicou retomar o patamar das despesas com controle de fluxo discricionárias de 2009 (em termos reais).

Segundo a programação orçamentária (Dec. 9.276), a variação das despesas obrigatórias será de R\$ 60 bi, enquanto a das discricionárias será de R\$ 11 bi.

MENSURAR CUSTO NO SETOR PÚBLICO É “DIZER QUANTO RECURSO FOI CONSUMIDO POR UMA ORGANIZAÇÃO PÚBLICA PARA PRODUZIR DETERMINADO BEM OU SERVIÇO PARA A SOCIEDADE”.

A partir da avaliação de custos é possível melhorar o planejamento e o orçamento governamental, sabendo com mais clareza para onde estão sendo destinados os recursos públicos.

O maior controle dos custos significa o uso eficiente dos recursos e, com isso, todos saem ganhando. Conseqüentemente, isso pode melhorar a **avaliação de políticas públicas** e **programas custeados por meio de recursos públicos**.

- **Economicidade**
- **Eficácia**
- **Eficiência**
- **Efetividade**



http://br.freepik.com/vetores-gratis/homem-de-negocios-com-uma-pilha-de-moedas_1076114.htm>Projetado pelo Freepik

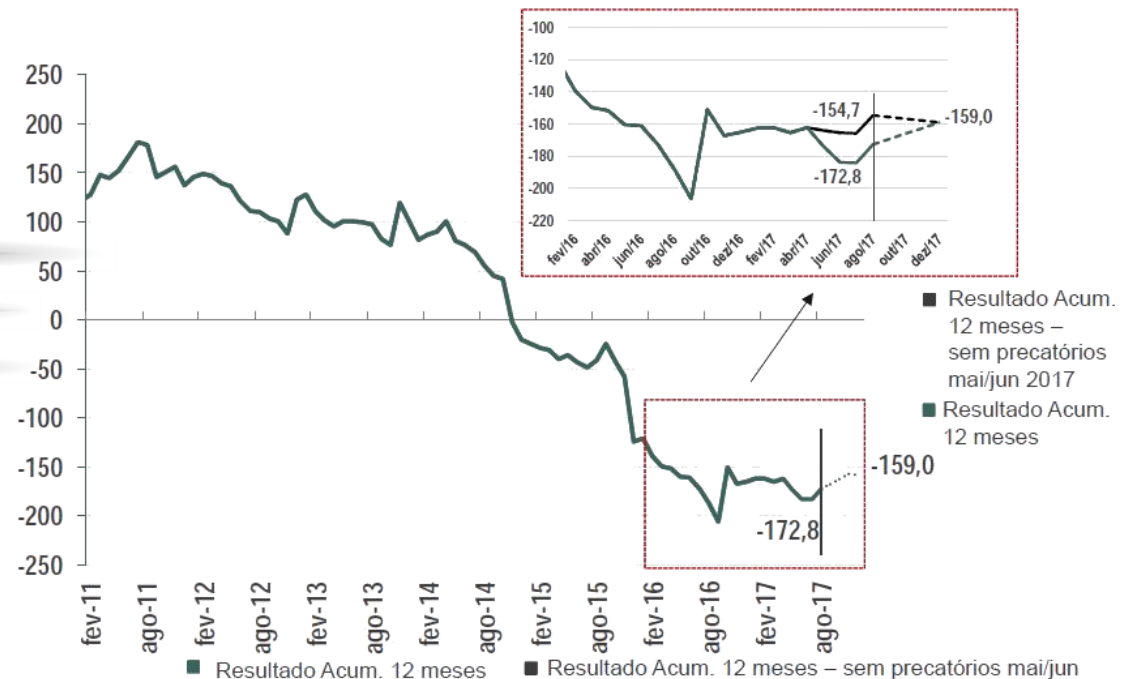
O resultado primário do Governo Central acumulado em 12 meses alcançou déficit de R\$ 172,8 bi, equivalente a -2,64% do PIB.

Desconsiderando-se a antecipação de precatórios em 2017, o resultado acumulado em 12 meses seria déficit de R\$ 154,7 bi.

A meta de resultado primário é de déficit de R\$ 159,0 bi para o Governo Central.

Resultado Fiscal do Governo Central

Resultado Primário do Governo Central – Acumulado em 12 meses
Brasil – 2011/2017 – R\$ Bilhões – A preços de ago/17 – IPCA

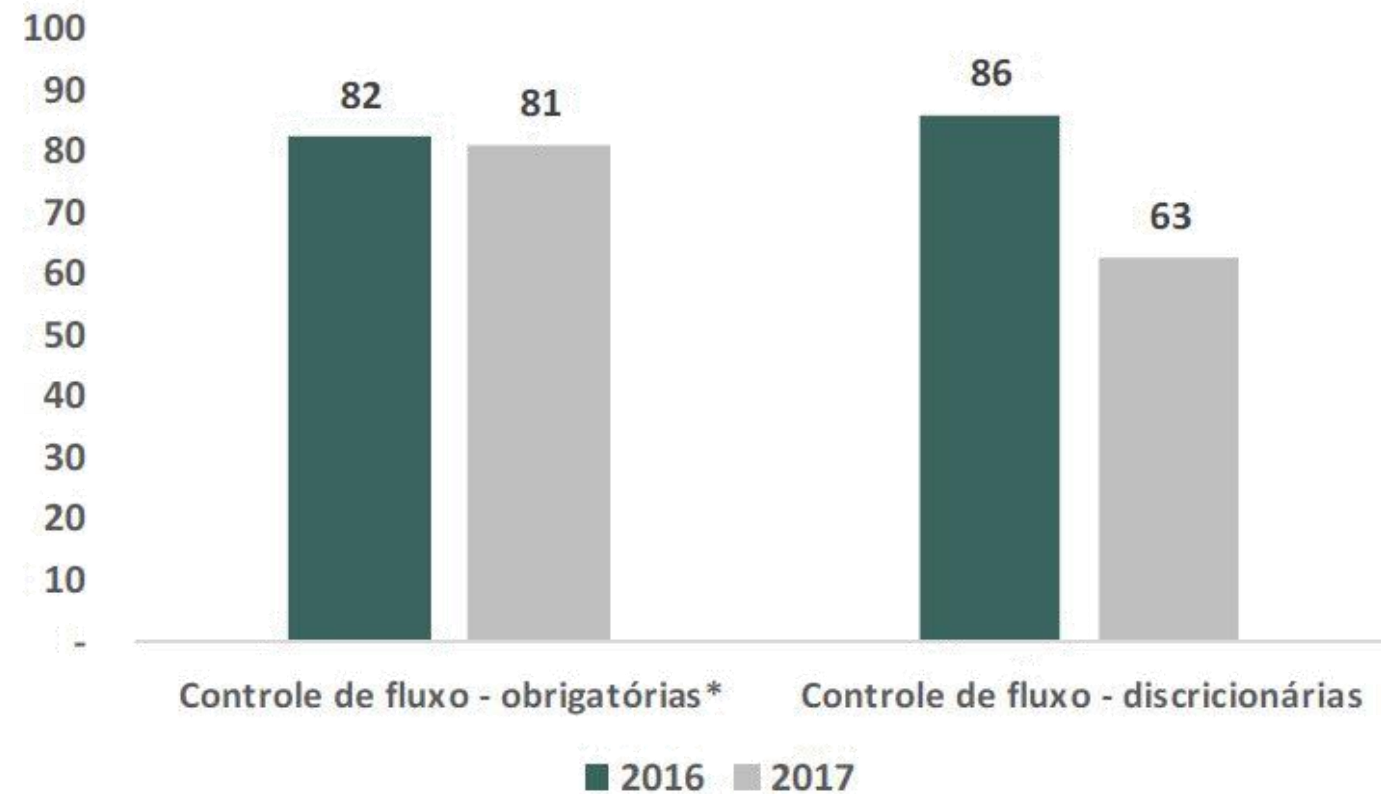


Fonte: Tesouro Nacional

Evolução de Despesas do Governo Central

Despesas com controle de fluxo do Poder Executivo – Acumulado até agosto
Brasil – 2016/2017 – R\$ Bilhões – A preços de agosto/2017 – IPCA

Nos primeiros oito meses de 2017 a despesa com controle de fluxo do Executivo foi R\$ 24,7 bi menor na comparação com o mesmo período de 2016.



* Apuração realizada pelo método "valor pago".

Fonte: Tesouro Nacional

O resultado primário do Governo Central acumulado em 12 meses alcançou déficit de R\$ 113,6 bi, equivalente a -1,69% do PIB.

O Decreto de Programação Financeira nº 9.276, de fevereiro de 2018, estabelece como meta de resultado de Governo Central déficit de R\$ 154,8 bilhões.

Resultado Fiscal do Governo Central

Resultado Primário do Governo Central – Acumulado em 12 meses
Brasil – 2011/2018 – R\$ Bilhões – A preços de jan/18 – IPCA



Valor ECONÔMICO

Corrigir rigidez do gasto é mais urgente que meta

Sergio Lamucci

Sem tratar desse **problema estrutural**, haverá muitas dificuldades para o governo federal cumprir o projeto que limita o crescimento de suas despesas não financeiras. **A possibilidade é que o teto de gastos seja estourado em poucos anos, dizem especialistas.** Analista de finanças públicas da Tendências Consultoria, Fabio Klein diz que a **mudança da meta**, se ocorrer, deveria vir **acompanhada de medidas para controlar** o crescimento dos **gastos obrigatórios** a partir de 2018. **Para Tinoco**, há muita gente excessivamente **preocupada com a meta para este ano** do resultado primário (que exclui gastos com juros), num momento em que há um ponto muito mais importante. **"O teto de gastos vai ser um problema muito maior em dois ou três anos"**. Para Mauro Schneider, da MCM Consultores, **o peso do ajuste fica concentrado nas despesas discricionárias** (sobre as quais o governo tem maior controle), diz ele. A questão é que **esses dispêndios já caíram muito**. Garantir a mudança de regime fiscal pretendida com o teto de gastos requer **enfrentar a rigidez do Orçamento**, destaca Schneider.

Opinião - Não há saída sem corte de gastos

CARLOS ALBERTO SARDENBERG

Os demais gastos de custeio já estão no osso. Cortar mais aí levaria a uma situação absurda: toda a receita seria empregada no pagamento de servidores que não teriam recursos para prestar os serviços

O GLOBO

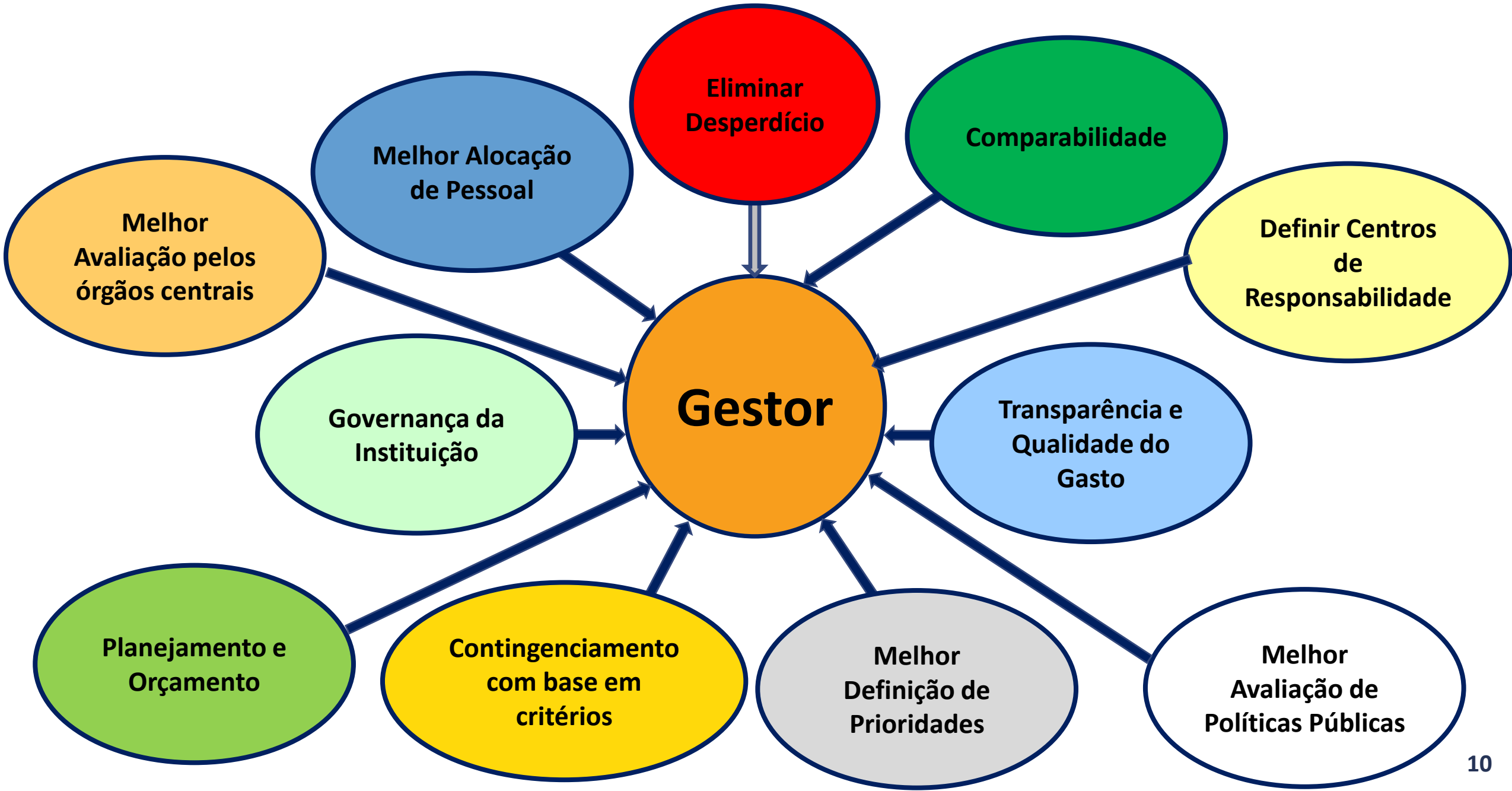


Extraído do sítio: <http://wmtrading.com.br/blog/bola-de-cristal-da-macroeconomia-em-2015/>

Gestor age por instinto?

Gestor tem bola de cristal?

Porque utilizar custos no Setor Público?



Passo a Passo da Informação de Custos



- 1 Planejamento
- 2 Estruturação
- 3 Implantação
- 4 Gestão

1

Alta Administração



Apoio e Envolvimento da Administração

GT Comitê Seccional/Setorial



Localização

Constituição Formal

Definição do Perfil da Equipe de Custos

Parcerias internas junto às demais áreas do órgão

SIC – Contato Preliminar

Benchmarking

2

Estrutura Organizacional



Conhecimento da Estrutura

Identificação de Responsáveis

Sistemas



Conhecimento dos Processos

Sistemas Estruturantes do SIC

Sistemas Internos do Órgão

Identificação dos Elementos de Custos




Mapeamento

Segregação

3


Objeto de Custos



Definição sobre o que MEDIR/CONTROLAR/AVALIAR

Análise de Viabilidade

Modelagem




Sistema de Custeio

Sistema de Acumulação

Método de Custeio

Execução do Modelo



Plano de Implantação

Divulgação

Capacitação

Execução

Conformidade

4

Informação



Geração

Evidenciação

Gestores



Gestão da Informação

Tomada de Decisão

Retroalimentação

Barreiras

O orçamento não é linha mestre de execução;

Cultural;

Falta compreensão do papel do Gestor e da Instituição;

Falta priorização de atividades;

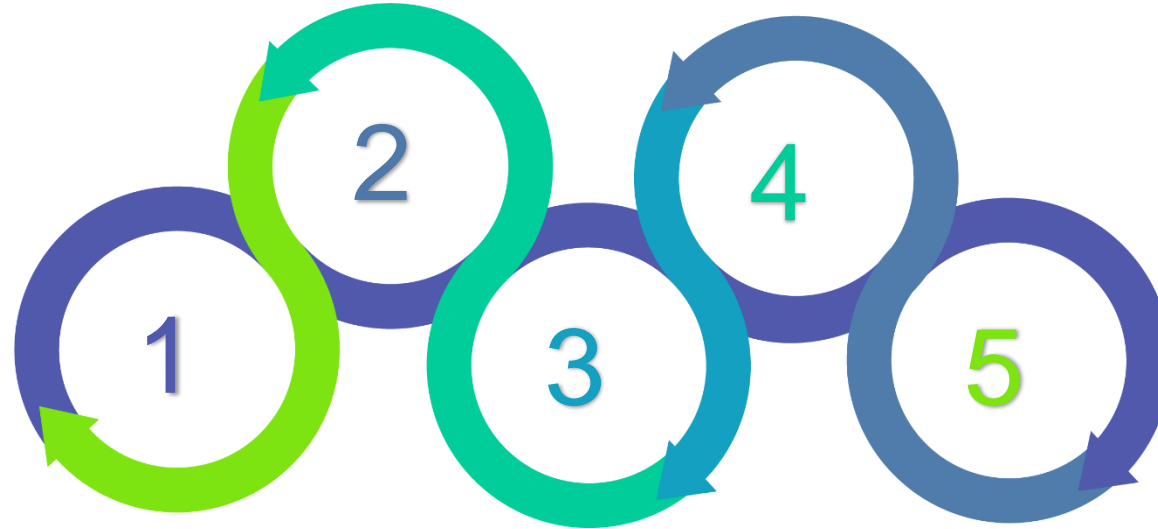
Uso Inadequado dos Meios Disponíveis (desperdício, corrupção);

Baixa capacidade da Adm. Pública em atender demandas tempestivas;

Despesas Obrigatórias > Receita Corrente Líquida;

Dificuldade de compreensão do esforço na geração do produto ofertado;

Os parâmetros de aquisição são baseados em pagamentos, não em consumo;



- 1 - Crise Financeira Global - Dívida Soberana
- 2 - Pressão sobre os Orçamentos Nacionais
- 3 - Aumento das Expectativas dos Cidadãos
- 4 - Metas de Desenvolvimento Sustentáveis
- 5 - Melhoria na Gestão das Finanças Públicas

Decisão com base em Custos

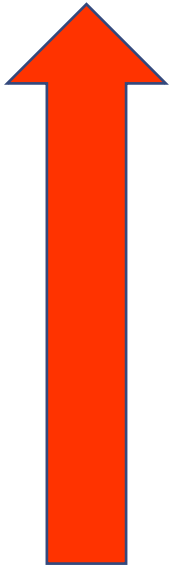


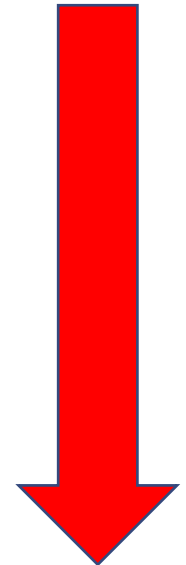
Figura obtida em 13 de outubro de 2017 no sítio <https://odontodivas.com/2014/07/agora-e-lei-contrato-escrito-entre-convenios-e-dentistas.html>



Figura obtida em 13 de outubro de 2017 no sítio <https://pt.dreamstime.com/fotos-de-stock-fa%C3%A7a-sua-escolha-image2645623>



Figura obtida em 13 de outubro de 2017 no sítio <https://vision.org.au/radio/news/australian-dollar-fluctuates-amid-turbulent-brexit-vote-results/>



“O termo governança surge tendo como referência a concepção de bom governo (good government) e na competência do estado de executar de forma consistente as políticas públicas”

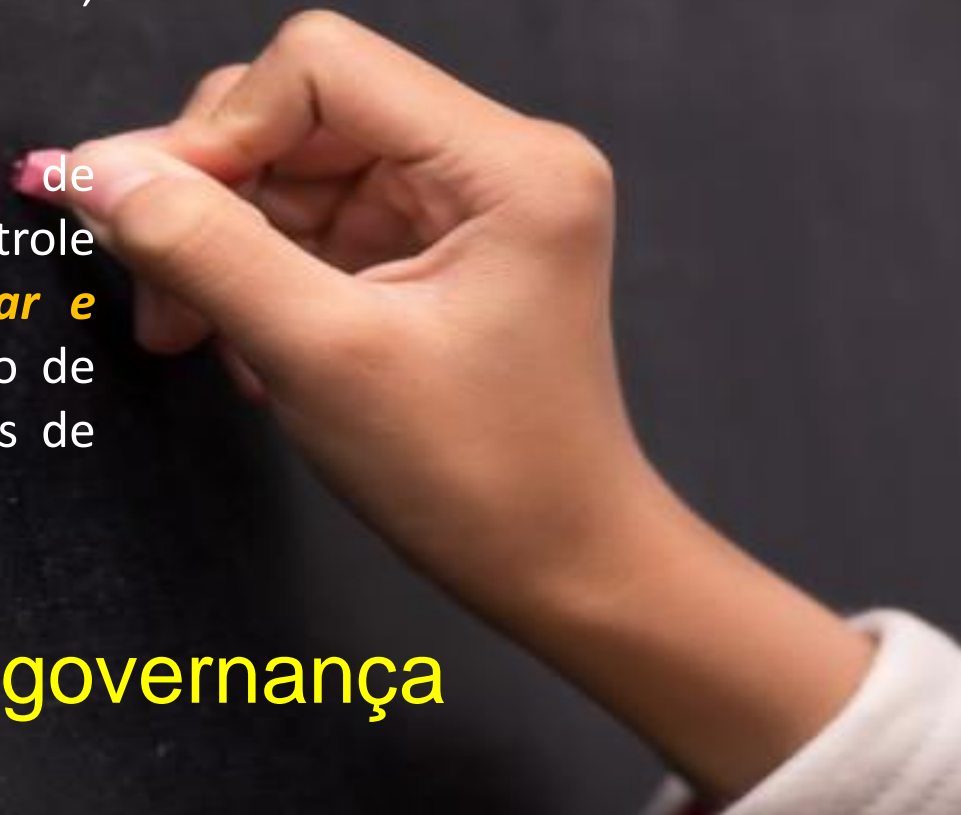
José Matias Pereira

Decreto Nº 9.203, de 22 de Novembro de 2017

Art. 2º Para os efeitos do disposto neste Decreto, considera-se:

IX – ***governança pública***: conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle ***postos em prática*** para ***avaliar, direcionar e monitorar a gestão*** com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

Custos: instrumento de governança



**MÉDIA DO VALOR DA
CONTA DE ÁGUA EM
TRÊS ANOS =
R\$ 2.500,00**

**Individualização do
Hidrômetro prédio
com 32 apartamentos**

**TAXA DE CONDOMÍNIO
= R\$ 500,00**

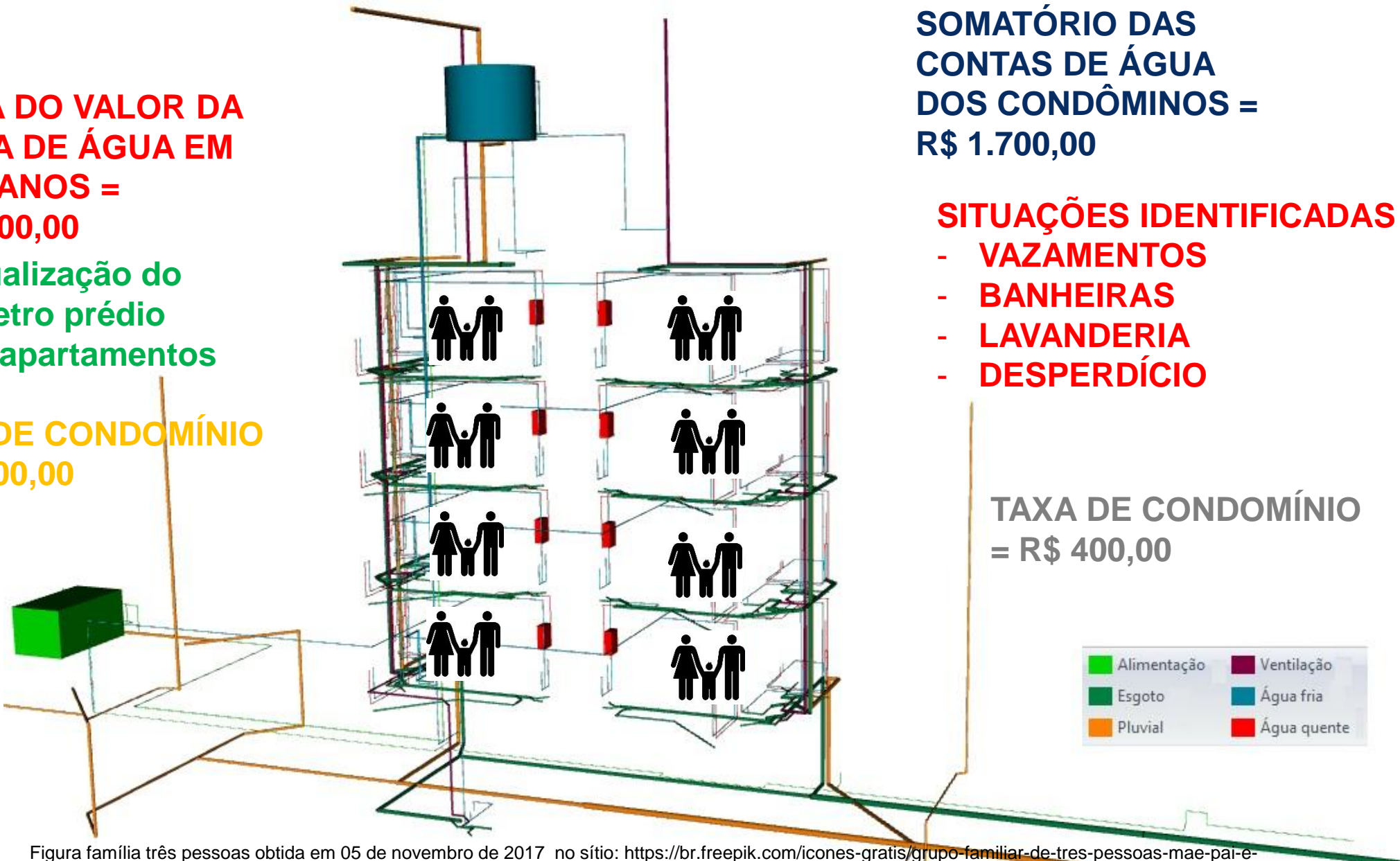


Figura família três pessoas obtida em 05 de novembro de 2017 no sítio: https://br.freepik.com/icones-gratis/grupo-familiar-de-tres-pessoas-mae-pai-e-filho_726899.htm/

Figura obtida em 05 de novembro de 2017 no sítio: <http://www.altoqi.com.br/galeria-de-projetos/galeria/edificio-residencial-2/>

Análise de Situação



CUSTO MENSAL:

7 POSTOS DE VIG. = 30.000,00

ÁGUA = 10.000,00

ENERGIA = 21.000,00

LIMPEZA PREDIAL = 10.000,00

COPA E COZINHA = 8.000,00

MATERIAL DE EXP. = 5.000,00

PESSOAL = 60.000,00

CUSTO MENSAL:

7 POSTOS DE VIG. = 32.000,00

ÁGUA = 12.000,00

ENERGIA = 18.000,00

LIMPEZA PREDIAL = 21.000,00

COPA E COZINHA = 12.000,00

MATERIAL DE EXP. = 11.000,00

PESSOAL = 60.000,00

CUSTO MENSAL:

7 POSTOS DE VIG. = 25.000,00

ÁGUA = 15.000,00

ENERGIA = 13.000,00

LIMPEZA PREDIAL = 14.500,00

COPA E COZINHA = 12.000,00

MATERIAL DE EXP. = 8.000,00

PESSOAL = 60.000,00

A



B



C



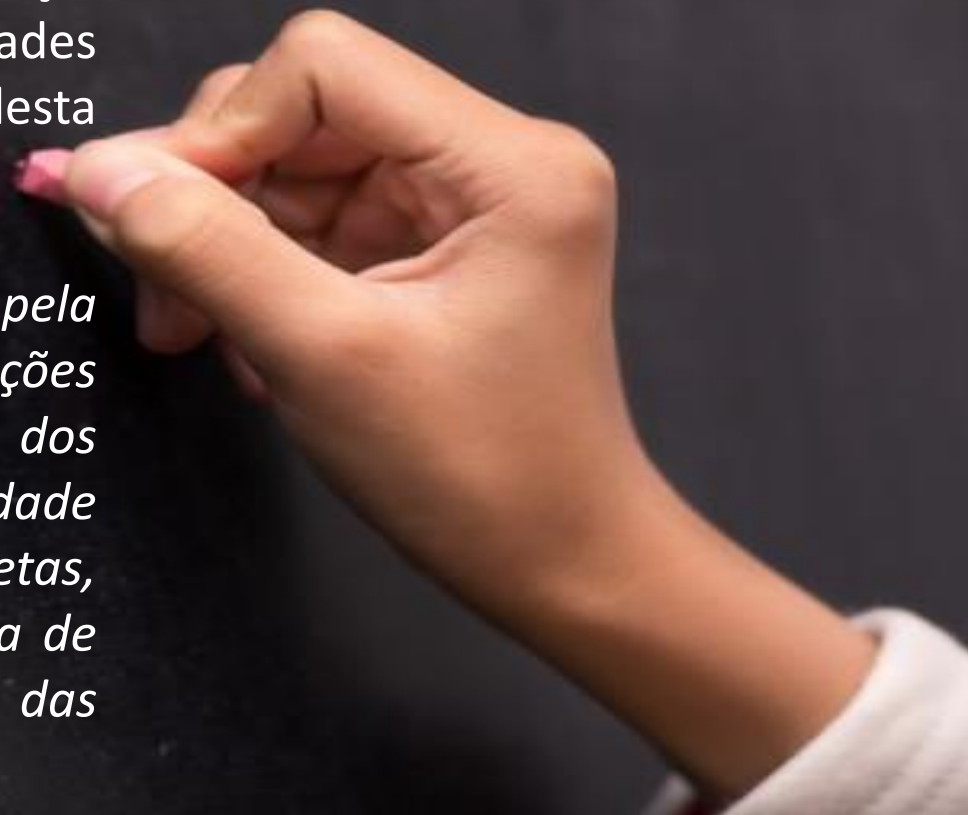
Então....Porque fazer um Portal de Custos?

Instrução Normativa Conjunta Nº1, de 10 de Maio de 2016
(Controladoria Geral da União e Ministério do Planejamento)

Capítulo IV – Da Governança

Art. 21 - São princípios da boa governança, devendo ser seguidos pelos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal. Para fins desta Instrução Normativa, considera-se:

IX – transparência: *caracterizada pela possibilidade de acesso a todas as informações relativas à organização pública, sendo um dos requisitos de controle do Estado pela sociedade civil. As informações devem ser completas, precisas e claras para a adequada tomada de decisão das partes interessadas na gestão das atividades;*



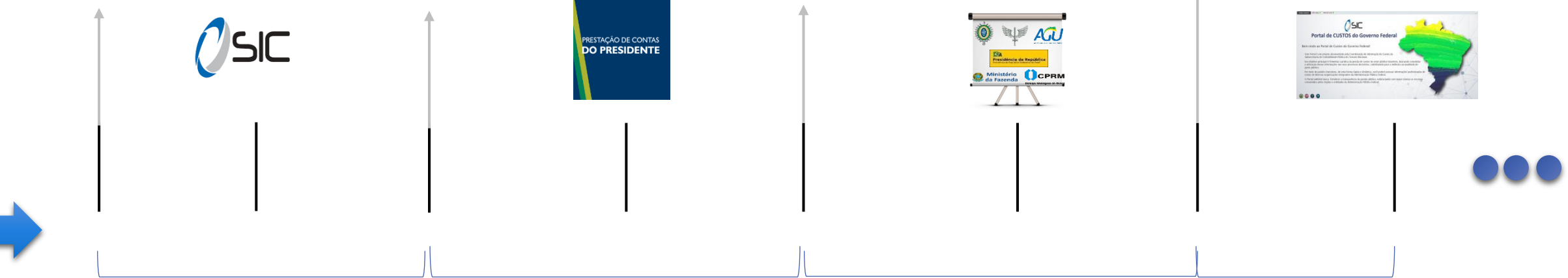
Panorama de Custos

Implantar o Sistema de Custos do Governo Federal em observância à legislação. (LRF)

Evidenciar os custos dos programas orçamentários em observância o mandamento legal (Lei nº 10.180/2011)

Transformar a informação de custo em um instrumento de governança.

Fomentar a utilização da informação de custo em órgãos com dificuldades de criar seus próprios modelos. Avaliar comparativamente a performance de componentes de custos entre unidades administrativas afins.



(2009-2010)

(2011-2012)

(2013-2016)

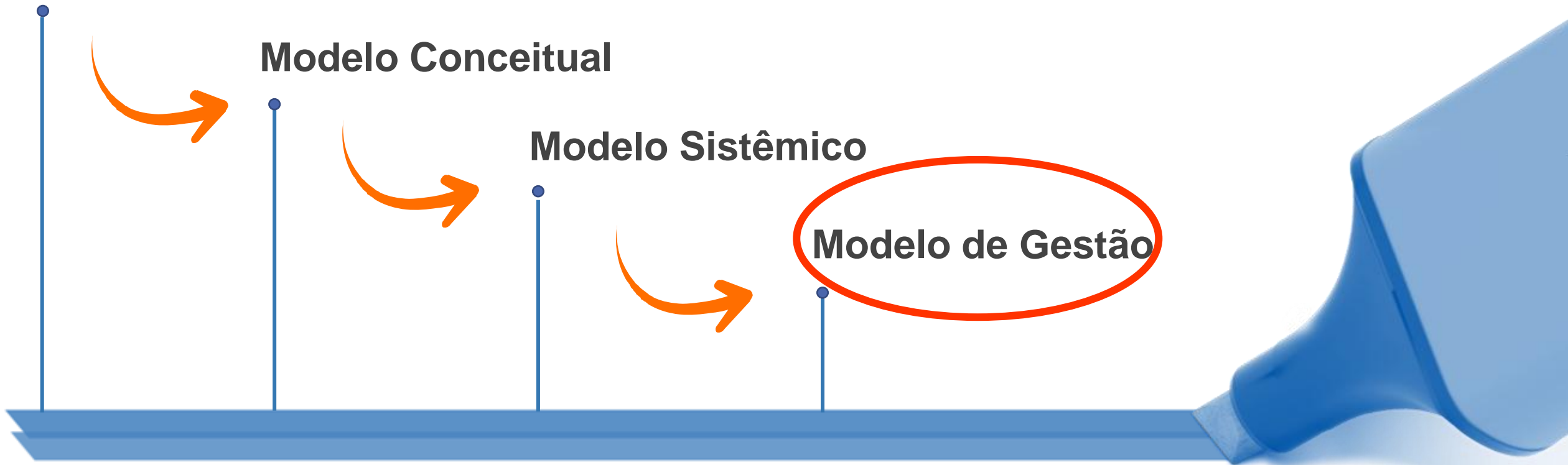
(Atual)

Modelo Legal

Modelo Conceitual

Modelo Sistêmico

Modelo de Gestão



ESCOPO

OBJETIVO

- ✓ Prover informações de custos do Governo Federal, com ênfase na **comparabilidade temporal e entre unidades administrativas afins.**

OBJETO DE CUSTO

- ✓ Unidades administrativas

METRICA

- ✓ Custo VPD

ABRANGÊNCIA

- ✓ **Órgãos e entidades constantes no OGU** (Fiscal e Seguridade Social), da Administração Direta e Indireta.
 - ✓ Órgãos militares, Poderes Legislativo e Judiciário, mediante integração de base de dados complementar.
- ✓ **Base de dados histórica a partir de 2015.**





<http://www.tesourotransparente.gov.br/>

Portal de Custos do Governo Federal

Portal de Custos

No Portal de Custos do Governo Federal é possível visualizar, em um formato interativo, as informações de custos dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal. Por meio da combinação de filtros, os dados são exibidos em gráficos e relatórios dinâmicos, que proporcionam uma experiência inovadora no acesso à informação de custos, a fim de fomentar a gestão de custos e a transparência no Governo Federal.

PORTAL DE CUSTOS



Acesse o Portal de Custos do Governo Federal

Confira o Portal de Custos do Governo Federal, desenvolvido para evidenciar os recursos consumidos pelos órgãos e entidades públicos, fomentando a gestão de custos e a transparência na Administração Pública Federal.



Portal de CUSTOS do Governo Federal

Bem-vindo ao Portal de Custos do Governo Federal!

Este Portal busca fortalecer a transparência da gestão pública, evidenciando com maior clareza os recursos consumidos pelos órgãos e entidades da Administração Pública Federal.

Seu principal objetivo é fomentar a prática da gestão de custos no setor público brasileiro, buscando consolidar a utilização dessas informações nos seus processos decisórios, contribuindo para a melhoria da qualidade do gasto público.

Por meio de painéis interativos, de uma forma rápida e dinâmica, você poderá acessar informações padronizadas de custos de diversas organizações integrantes da Administração Pública Federal.

O Portal é um projeto desenvolvido pela Coordenação de Informação de Custos da Subsecretaria de Contabilidade Pública do Tesouro Nacional.

[VISÃO GERAL](#)

[ITEM DE CUSTO](#)

[TENDÊNCIA](#)

[RELATÓRIO](#)

[VISÃO COMPARATIVA](#)



ANO

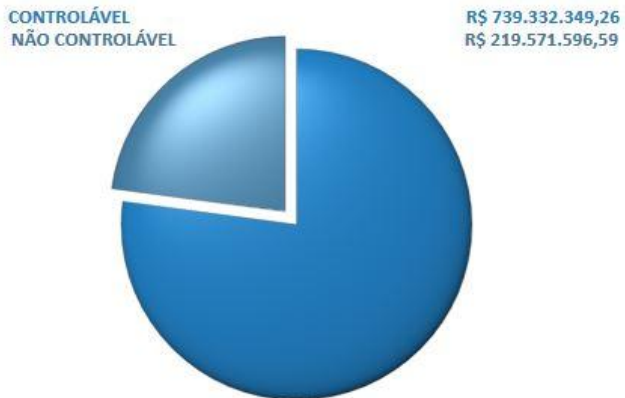
2015	2016	2017
------	------	------

MÊS

JAN	MAI	SET
FEB	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

- Organização : 1
- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
 - AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
 - AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
 - AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
 - AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
 - AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
 - AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
 - AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
 - AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
 - AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA**
 - AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
 - AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
 - ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
 - ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
 - AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
 - CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
 - CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL
 - CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
 - CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
 - CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
 - CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
 - CODIGO INVALIDO
 - COLEGIO PEDRO II
 - COMANDO DA AERONAUTICA
 - COMANDO DA MARINHA
 - COMANDO DO EXERCITO
 - COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS

Primeiro, é necessário conhecer os seus
CUSTOS CONTROLÁVEIS



TOTAL DE CUSTOS

R\$ 958.903.945,85



Pessoal ativo
R\$ 191.809.175,86



Encargos patronais
R\$ 178.341.979,17

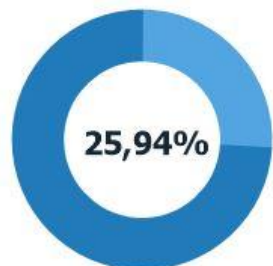


Pessoal inativo / pensionistas
R\$ 201.348.509,12

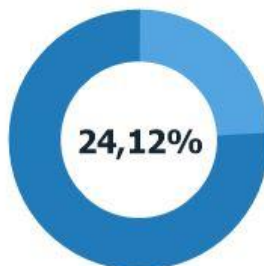


Demais custos...
R\$ 387.404.281,70

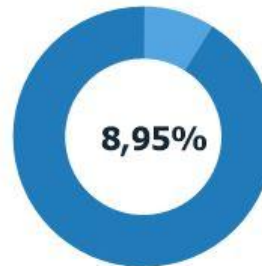
Observe os maiores itens de custo controláveis da(s) unidade(s) selecionada(s).



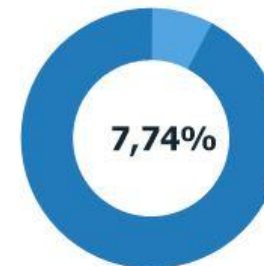
PESSOAL ATIVO
R\$ 191.809.175,86



ENCARGOS PATRONAIS
R\$ 178.341.979,17



APOIO ADMINISTRATIVO
R\$ 66.151.700,05



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
R\$ 57.224.571,66



Análise de Situação



Portal de custos do
GOVERNO FEDERAL

VISÃO GERAL

ITEM DE CUSTO

TENDÊNCIA

RELATÓRIO

VISÃO COMPARATIVA

MOEDA
MOEDA **REAL**

ANO

2015 2016 2017

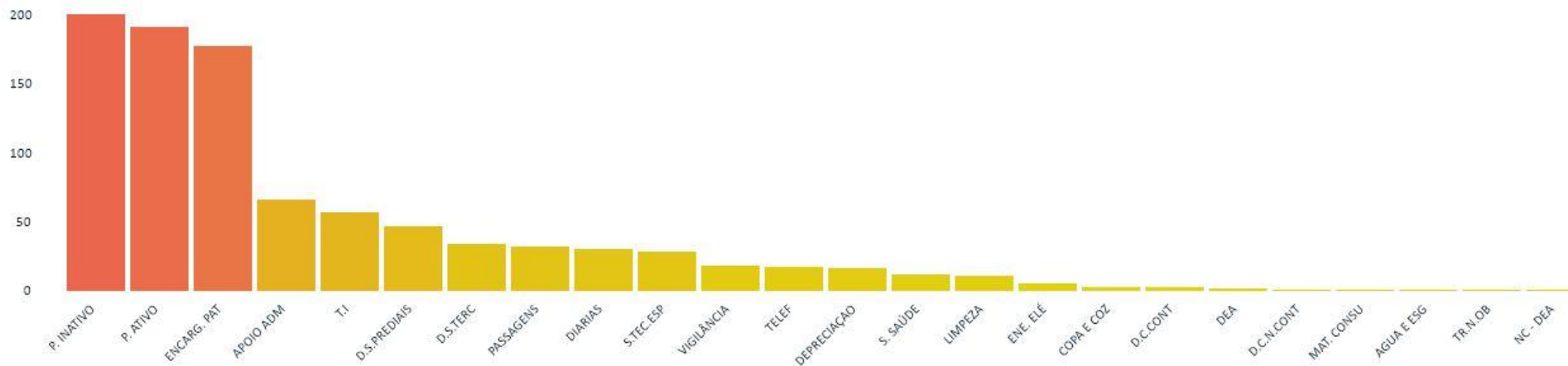
MÊS

JAN MAI SET
FEV JUN OUT
MAR JUL NOV
ABR AGO DEZ

Organização : 1

ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
CAIXA ECONOMICA FEDERAL
CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
CODIGO INVALIDO
COLEGIO PEDRO II
COMANDO DA AERONAUTICA
COMANDO DA MARINHA
COMANDO DO EXERCITO
COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR

Milhão



Itens de custos são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, situações, programas de governo, ações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Análise os seus
ITENS DE CUSTO.
Clique aqui.



Custos controláveis (CC)
R\$ 739.332.349,26



Custos não controláveis (CNC)
R\$ 219.571.596,59



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)
R\$ 534.575.335,57



Custos de funcionamento (CF)
R\$ 245.229.122,38



Análise de Situação



Portal de custos do
GOVERNO FEDERAL

VISÃO GERAL

ITEM DE CUSTO

TENDÊNCIA

RELATÓRIO

VISÃO COMPARATIVA

MOEDA

MOEDA

REAL

ANO

2015

2016

2017

MÊS

JAN

MAI

SET

FEV

JUN

OUT

MAR

JUL

NOV

ABR

AGO

DEZ

Organização : 1

ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...

Item de custo : 24

- ÁGUA E ESGOTO
- APOIO ADMINISTRATIVO
- COPA E COZINHA
- DEMAIS CUSTOS CONTROLÁVEIS
- DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- DIÁRIAS
- ENCARGOS PATRONAIS
- ENERGIA ELÉTRICA
- LIMPEZA
- MATERIAL DE CONSUMO
- NC - BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS



Análise os custos observando a **TENDÊNCIA** para os próximos meses.



set/17 **32.378.024,69**
out/17 **32.505.886,29**
nov/17 **32.638.009,95**
dez/17 **32.765.871,55**
jan/18 **32.897.995,20**

Faça ajustes nas
projeções estatísticas.

[Clique aqui.](#)

Desvio padrão:
R\$ 7.354.934,38

Média:
R\$ 29.965.748,31

Total:
R\$ 958.903.945,85

Desvio padrão



Média

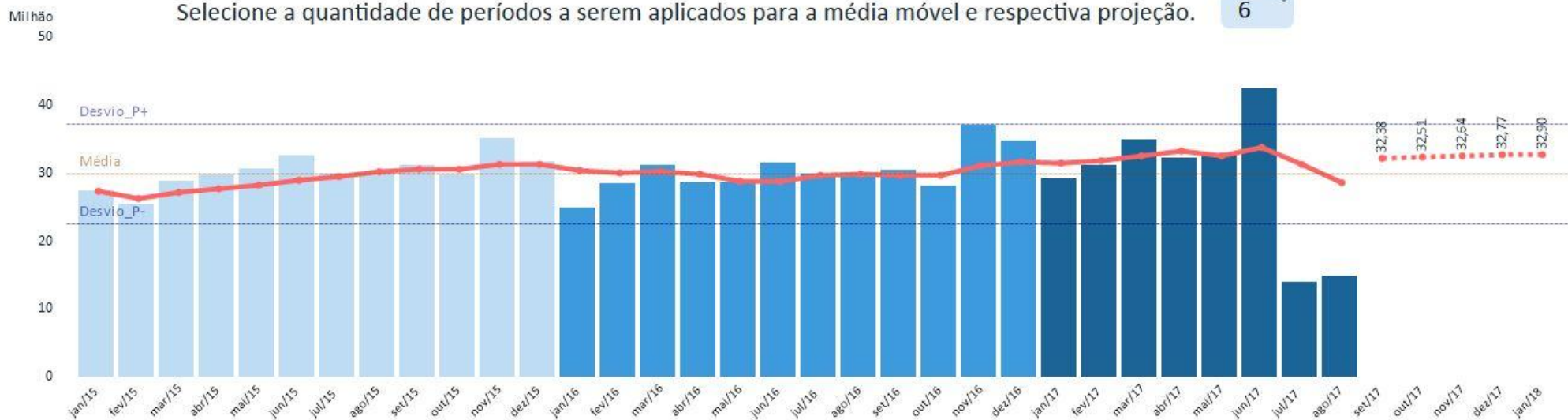


Tolerância



Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

6



ANO
2015 2016 2017

MÊS
JAN MAI SET
FEV JUN OUT
MAR JUL NOV
ABR AGO DEZ

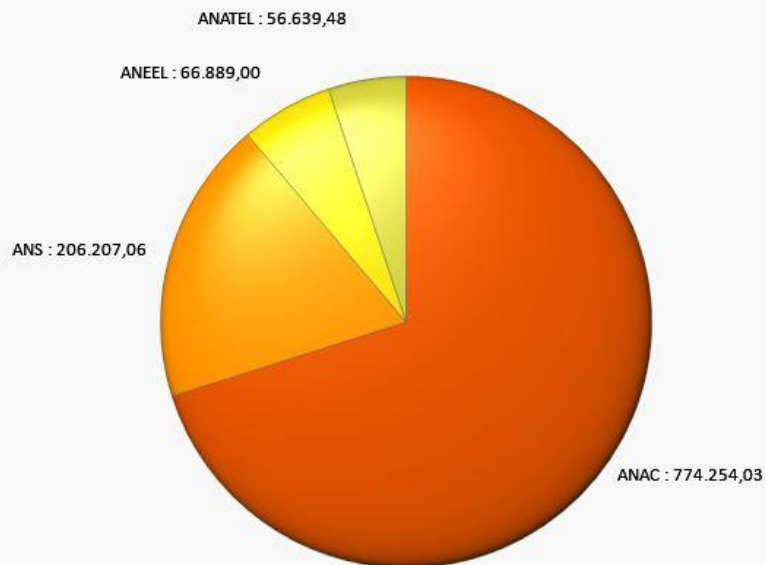
Organização : 4
ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...

ITEM DE CUSTO (CAP) : 11
 PESSOAL ATIVO
 ENCARGOS PATRONAIS
 APOIO ADMINISTRATIVO
 SERVIÇOS DE SAÚDE
 MATERIAL DE CONSUMO
 ÁGUA E ESGOTO
 ENERGIA ELÉTRICA
 TELEFONIA
 COPA E COZINHA
 LIMPEZA
 DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS

Observe e compare o custo médio por servidor a força de trabalho e a disposição dos custos arribuíveis a pessoal.



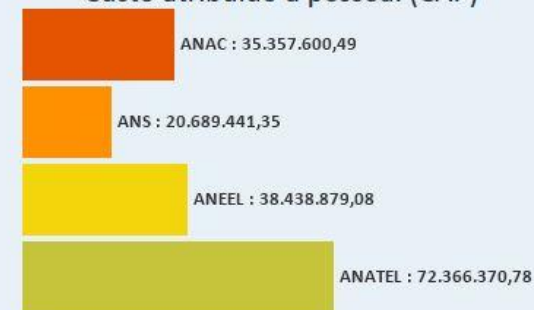
Custo Médio Servidor (CMS_Mês)



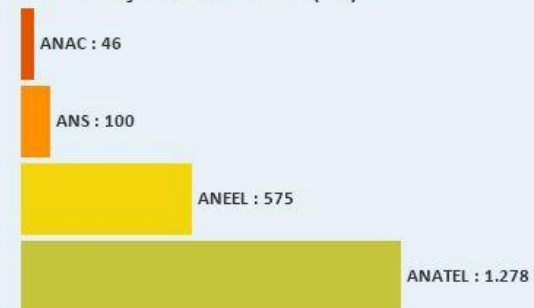
Custo atribuído a pessoal (CAP)



Clique para
COMPARAR
os itens de custo.



Força de trabalho (FT)





SIC

SISTEMA DE INFORMAÇÃO DE CUSTO

PORTAL DE CUSTOS DO
GOVERNO FEDERAL

ESTRATÉGICA

TÁTICA

Modelo de Custos
Personalizado

OPERACIONAL

DECISÃO

DADOS



INFORMAÇÃO

DADOS

PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

OBJETO DE CUSTO

Unidade Organizacional

CENTRO DE CUSTO

INFORMAÇÃO

Modelo de Custos Personalizado

PROJETO

ATIVIDADE

PRODUTO

Decisão com base em Custos

- ✓ *Descontinuar ou criar processos e atividades*
- ✓ *Apoiar a tomada de decisão*
- ✓ *Redimensionar a força de trabalho*
- ✓ *Comprar ou alugar*
- ✓ *Produzir ou terceirizar*
- ✓ *Definir taxas e tarifas*
- ✓ *Custo x Empenho*
- ✓ *Planejamento baseado em consumo*
- ✓ *Custo realizado x custo projetado*
- ✓ *Avaliação de Desempenho*

Sistema de Informação de Custos do Governo Federal

The screenshot shows the homepage of the Tesouro Nacional website. At the top, there is a search bar with the text "pesquisar..." and a "BUSCA" button. The website is titled "TESOURO NACIONAL" and includes a navigation menu with "RESPONSABILIDADE FISCAL" (expanded), "DÍVIDA PÚBLICA FEDERAL", "INSTITUCIONAL", and "NOTÍCIAS".

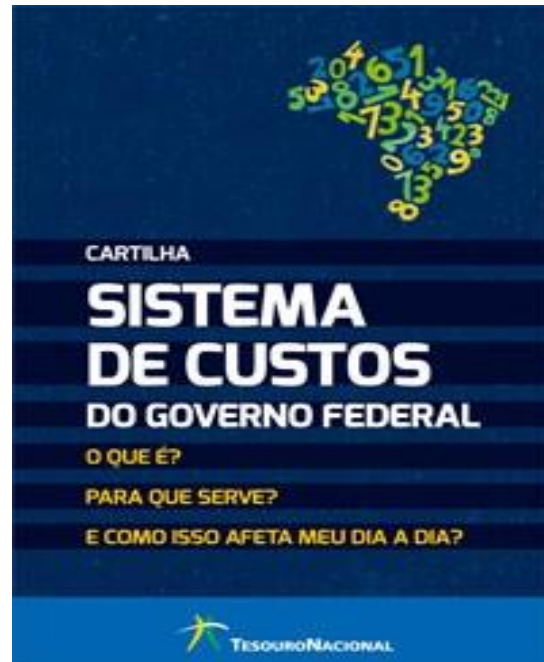
The "RESPONSABILIDADE FISCAL" section is expanded, showing three main categories:

- Política Fiscal**
 - Resultado do Tesouro Nacional
 - SIAFI
 - GRU
 - Empresas Estatais
 - Fundo PIS-PASEP
 - Qualidade do Gasto Público
 - Boletim de Subsídios: PSI e empréstimos ao BNDES
- Prefeituras e Governos Estaduais**
 - Programas de ajuste fiscal
 - CAUC
 - Boletim de Finanças dos Entes Subnacionais
 - Transferências Constitucionais e Legais
 - Informações Contábeis e Fiscais
- Contabilidade Pública**
 - Manuais de Contabilidade Pública
 - Câmara Técnica de Normas Contábeis e de Demonstrativos Fiscais da Federação (CTCONF)
 - Sistema de Informações de Custos** (highlighted with a red arrow)
 - Relatórios Fiscais
 - Relatórios Contábeis

The "DÍVIDA PÚBLICA FEDERAL" section is also visible, featuring a video player with a clipboard and pen icon. The video title is partially visible: "e PAF", "tório Fiscal do", "ro Nacional", "tório Contábil do", "ro Nacional", "ionamento entre", "e suas participações", "tárias", "tório de Finanças", "ntes Subnacionais".

At the bottom, there are two main navigation buttons: "COMPARTILHANDO CONHECIMENTO" and "ACESSE AQUI". Under "COMPARTILHANDO CONHECIMENTO", there are links for "Compartilhando Conhecimento" and "Prêmio Tesouro Nacional". Under "ACESSE AQUI", there are links for "Notícias" and "Legislação".

On the right side, there is a "ACESSO RÁPIDO" section with a grid of icons for quick access to various services: "TESOURO DIRETO", "GUIA DE RECOLHIMENTO DA UNIÃO - GRU", "CAUC", "SICONFI", "LEILÕES", "SIAFI", "TESOURO TRANSPARENTE", and "PREFEITURAS E GOVERNOS ESTADUAIS".



Contato



custos@tesouro.gov.br



Twitter: @_tesouro

“Tem cuidado com os custos pequenos! Uma pequena fenda afunda barcos grandes”

Benjamim Franklin

www.tesourotransparente.gov.br/visualizacoes/porta-de-custos

www.tesouro.fazenda.gov.br/custos

Coordenação de Informação de Custos da União
Subsecretaria de Contabilidade Pública

Telefone: (61) 3412-3860

