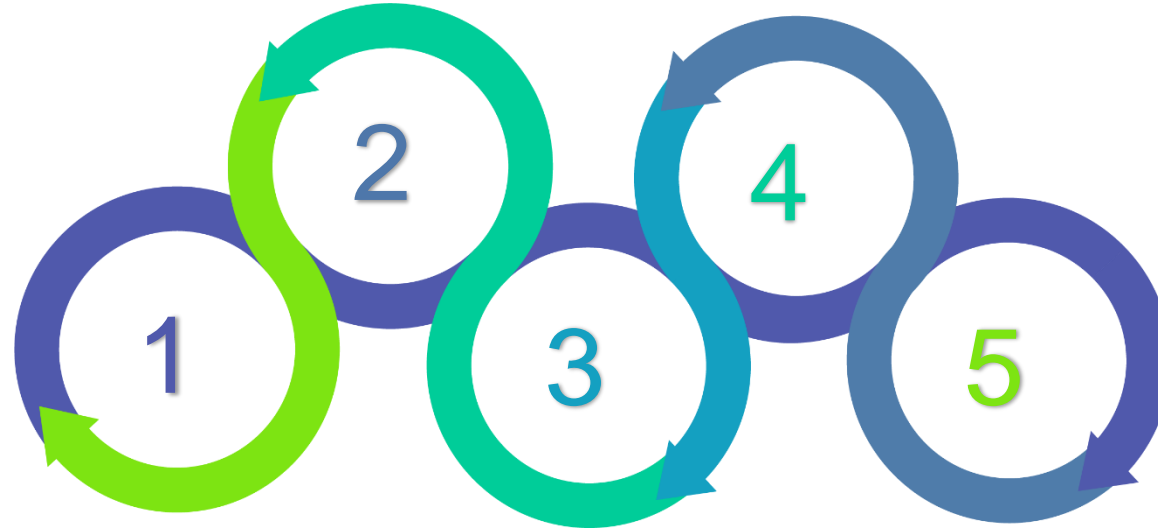




# Portal de Custos do Governo Federal

Subsecretaria de Contabilidade Pública - SUCON

- 1. Porque utilizar Custos no Setor Público**
- 2. Mensuração de Custos no Setor Público**
- 3. Metodologia do Portal de Custos do Governo Federal**
- 4. Tour pelo Portal de Custos do Governo Federal**



- 1 - Crise Financeira Global - Dívida Soberana
- 2 - Pressão sobre os Orçamentos Nacionais
- 3 - Aumento das Expectativas dos Cidadãos
- 4 - Metas de Desenvolvimento Sustentáveis
- 5 - Melhoria na Gestão das Finanças Públicas

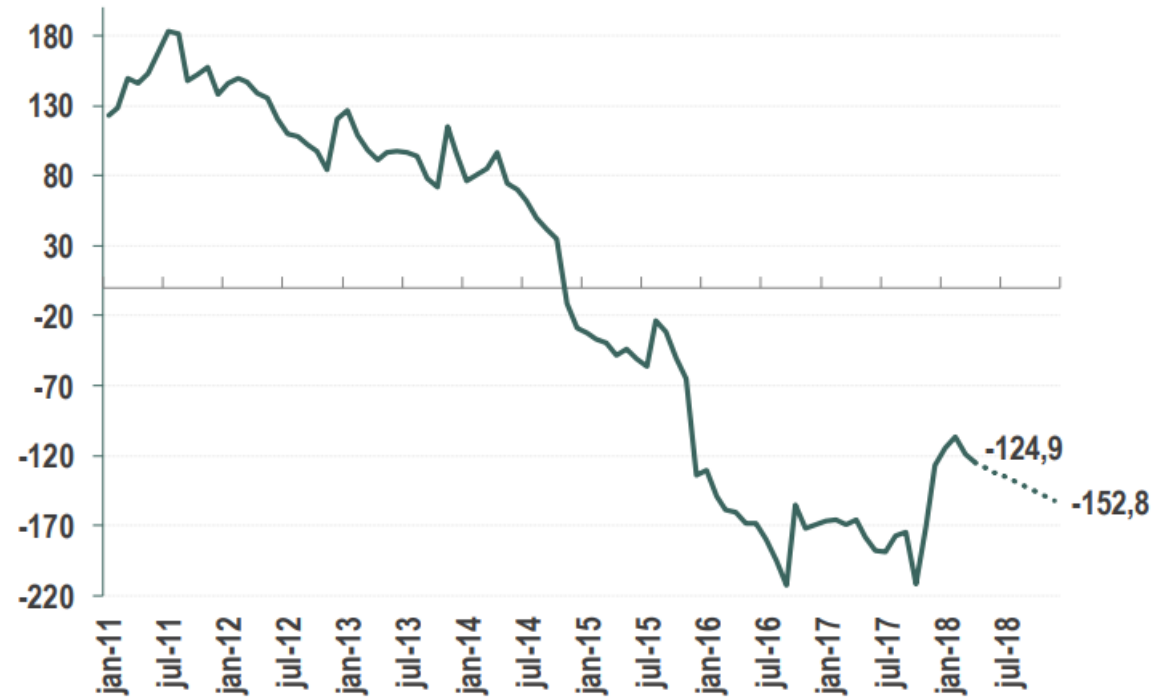
# Porque utilizar Custos no Setor Público

O resultado primário do Governo Central acumulado em 12 meses alcançou déficit de R\$ 124,9 bi, equivalente a 1,84% do PIB.

O resultado primário do Governo Central previsto para 2018 é déficit de R\$ 152,8 bi, equivalente a 2,19% do PIB.

## Resultado Fiscal do Governo Central

*Resultado Primário do Governo Central – Acumulado em 12 meses  
Brasil – 2011/2018 – R\$ Bilhões – A preços de abr/18 – IPCA*



Fonte: Tesouro Nacional

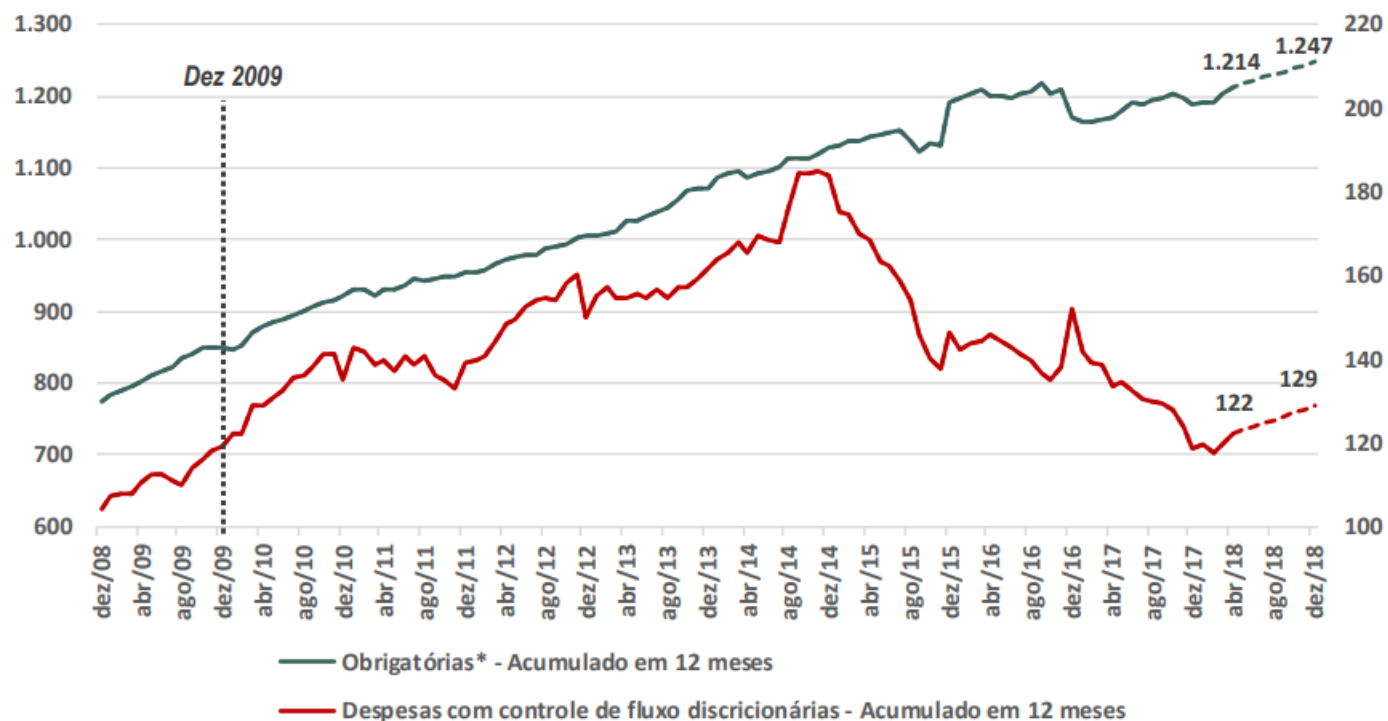
# Porque utilizar Custos no Setor Público

De acordo com Relatório de reavaliação de receitas e despesas do 2º bimestre, as despesas discricionárias atingirão R\$ 129 bi ao fim de 2018.

O crescimento persistente das despesas obrigatórias implicou retorno do patamar das despesas com controle de fluxo discricionárias aos níveis de 2009 (em termos reais).

## Evolução de Despesas do Governo Central

Despesas do Governo Central\* – Acumulado 12 meses  
Brasil - 2009 a 2018: R\$ Bilhões – A preços de abr/18 - IPCA



\* Desconsidera capitalização Petrobrás realizada em setembro de 2010.

Fonte: Tesouro Nacional

# Porque utilizar Custos no Setor Público

## Acompanhamento do Novo Regime Fiscal

Brasil – 2017/2018 – Preços Correntes



Resultado do Tesouro Nacional **RTN** | 15

Pagamento total em 2017

✓ R\$ 1.258.942.158.054,50

Limite para 2018

⚠ R\$ 1.347.880.652.352,64

Pagamento acumulado em 2018

✓ R\$ 417.815.602.286,98

% do teto atingido

31,00%

PAINEL DO TETO DE GASTOS



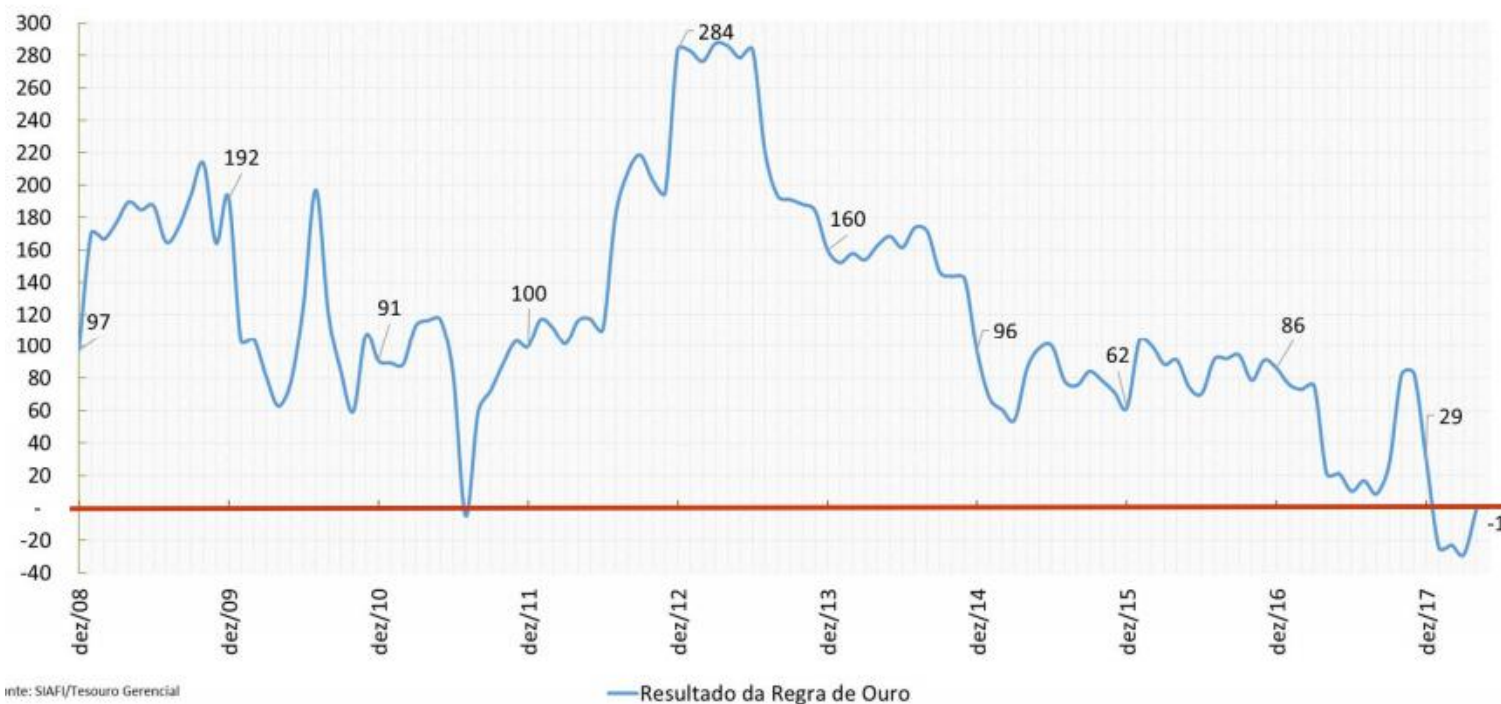
Pagamento total - Fluxo mensal (R\$)



# Porque utilizar Custos no Setor Público

## Regra de Ouro Art. 167 da Constituição Federal

*Suficiência da Regra de Ouro: (Despesa de Capital – Receita com Op. de Crédito)  
2012 a 2018: Acumulado em 12 meses – R\$ Bilhões – A preços correntes*



Fonte: Tesouro Nacional

No acumulado em 12 meses até abril de 2018, as receitas de operação de crédito superaram as despesas de capital em R\$ 0,5 bilhão.

A apuração acumulada em 12 meses não atesta o cumprimento da Regra de Ouro, que é verificado em bases anuais no Relatório Resumido de Execução Orçamentária.

## Porque utilizar Custos no Setor Público

As informações de ***custos podem ser utilizadas para relacionar a verba aos resultados*** a fim de aprimorar a eficiência técnica e/ou de alocação de recursos.

Frequentemente o custeio tem várias utilidades:

- ***Planejamento***
- ***Preparação do Orçamento***
- ***Controle de Custos***
- ***Avaliação do desempenho***
- ***Avaliação de programas***
- ***Definição de reembolsos e fixação de preços e tarifas***
- ***Tomada de decisão***



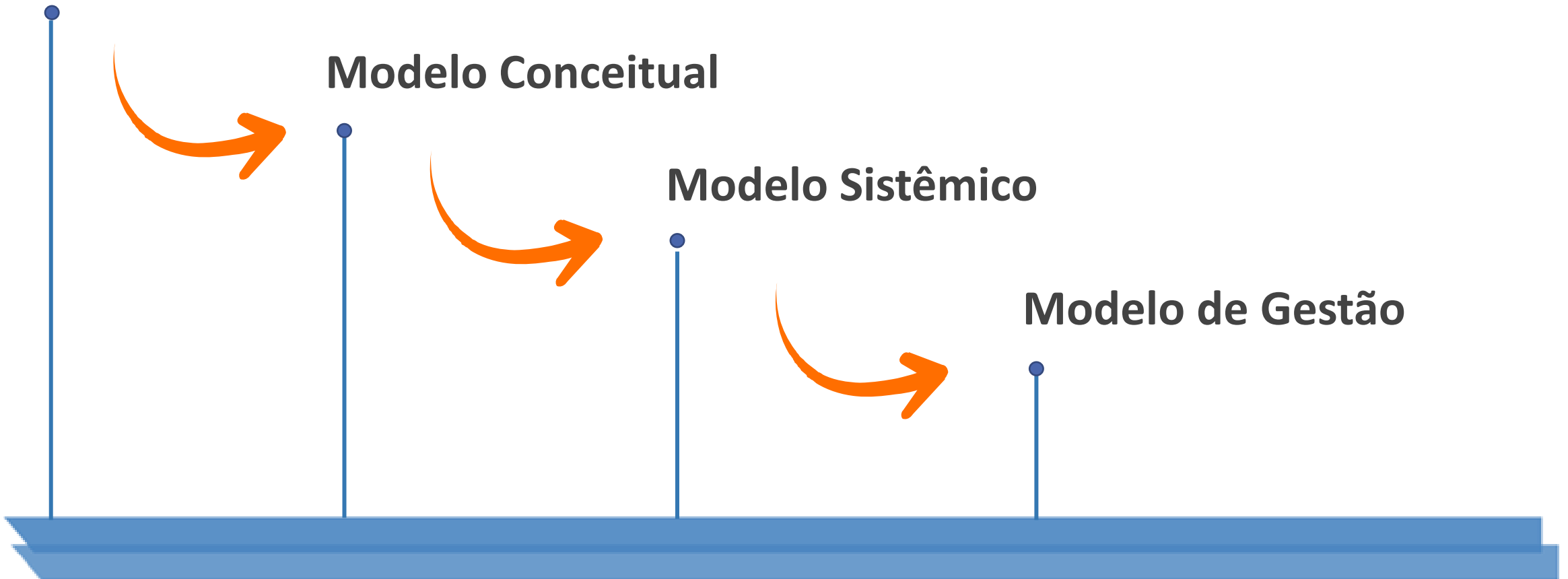


**Modelo Legal**

**Modelo Conceitual**

**Modelo Sistêmico**

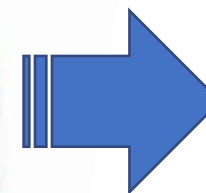
**Modelo de Gestão**



### *Decreto Nº 9.203, de 22 de Novembro de 2017*

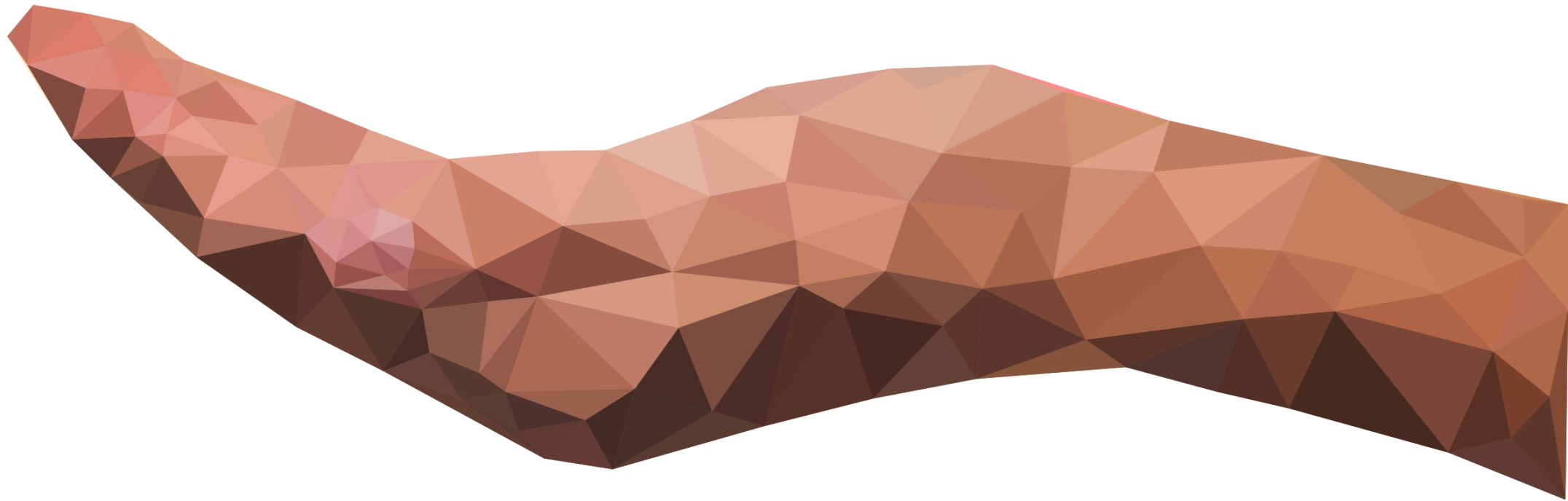
Art. 2º Para os efeitos do disposto neste Decreto, considera-se:

IX – governança pública: conjunto de **mecanismos** de liderança, estratégia e controle **postos em prática** para **avaliar, direcionar e monitorar a gestão** com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.



**Custos: instrumento  
de governança**

# Custos no Governo Federal

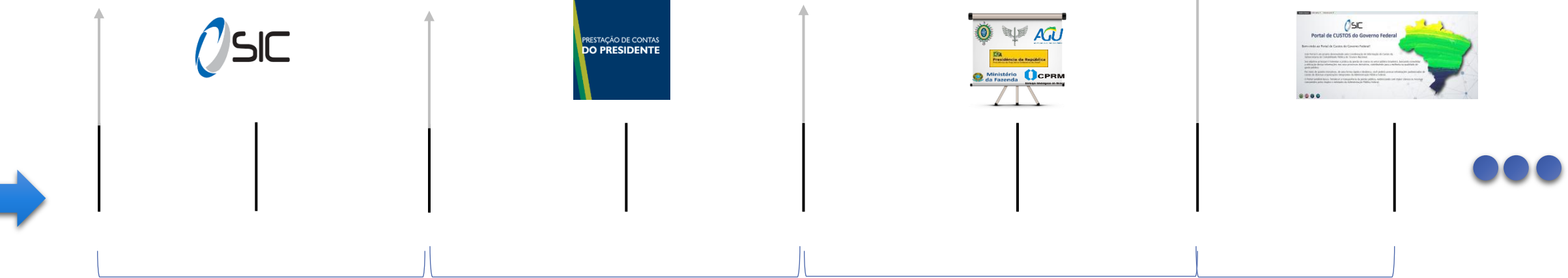


Implantar o Sistema de Custos do Governo Federal em observância à legislação. (LRF)

Evidenciar os custos dos programas orçamentários em observância o mandamento legal (Lei nº 10.180/2011)

Transformar a informação de custo em um instrumento de governança.

Fomentar a utilização da informação de custo em órgãos com dificuldades de criar seus próprios modelos. Avaliar comparativamente a performance de componentes de custos entre unidades administrativas afins.



(2009-2010)

(2011-2012)

(2013-2016)

(Atual)

## ESCOPO

### OBJETIVO

- ✓ Prover informações de custos do Governo Federal, com ênfase na **comparabilidade temporal e entre unidades administrativas afins.**

### OBJETO DE CUSTO

- ✓ Unidades administrativas

### METRICA

- ✓ Custo VPD

### ABRANGÊNCIA

- ✓ **Órgãos e entidades constantes no OGU** (Fiscal e Seguridade Social), da Administração Direta e Indireta.
  - ✓ Órgãos militares, Poderes Legislativo e Judiciário, mediante integração de base de dados complementar.
- ✓ **Base de dados histórica a partir de 2015.**

## GRUPOS DE CUSTO



**CUSTOS CONTROLÁVEIS ( CC )** – Itens de custo com relevante influência pelo gestor, quantitativa ou qualitativa, sobre o consumo dos recursos.



**CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS ( CNC )** – Itens de custo sem influência relevante, quantitativa ou qualitativa, pelo gestor sobre o consumo dos recursos.



**CUSTOS ATRIBUÍVEIS A PESSOAL ( CAP )** – Itens de custo cujo consumo tende a ser realizado em função da força de trabalho lotada na unidade administrativa.



**CUSTOS DE FUNCIONAMENTO ( CF )** – Itens de custo gerais, necessários para que as organizações estejam minimamente aptas ao desenvolvimento de suas atividades.

## ITENS DE CUSTO

### CUSTOS CONTROLÁVEIS

- Pessoal Ativo
- Tecnologia da Informação
- Água e Esgoto
- Energia Elétrica
- Telefonia
- Copa e Cozinha
- Limpeza
- Vigilância
- Demais Serviços Prediais
- Apoio Administrativo
- Serviços Técnicos Especializados
- Serviços de Saúde
- Demais Serviços de Terceiro
- Diárias
- Passagens
- Material de Consumo
- Transferências Não Obrigatórias
- Demais Custos Controláveis

### CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS

- Pessoal Inativo
- Depreciação/Amortização
- Transferências Obrigatórias
- Demais Custos Não Controláveis

### ÁREA DE ATUAÇÃO

- Suporte
- Finalístico



## GRUPOS DE CUSTO



### CUSTOS ATRIBUÍVEIS A PESSOAL (CAP)

- Pessoal Ativo
- Encargos Patronais
- Material de Consumo
- Apoio Administrativo
- Limpeza
- Serviço de Saúde
- Energia Elétrica
- Copa e Cozinha
- Água e Esgoto
- Telefonia
- Demais Serviços Prediais



### CUSTOS DE FUNCIONAMENTO (CF)

- Tecnologia da Informação
- Vigilância
- Material de Consumo
- Apoio Administrativo
- Limpeza
- Energia Elétrica
- Copa e Cozinha
- Água e Esgoto
- Telefonia
- Demais Serviços Prediais



## ALOCAÇÃO DOS CUSTOS



<http://www.tesourotransparente.gov.br/>



## Portal de Custos

No Portal de Custos do Governo Federal é possível visualizar, em um formato interativo, as informações de custos dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal. Por meio da combinação de filtros, os dados são exibidos em gráficos e relatórios dinâmicos, que proporcionam uma experiência inovadora no acesso à informação de custos, a fim de fomentar a gestão de custos e a transparência no Governo Federal.

### PORTAL DE CUSTOS



### Acesse o Portal de Custos do Governo Federal

Confira o Portal de Custos do Governo Federal, desenvolvido para evidenciar os recursos consumidos pelos órgãos e entidades públicos, fomentando a gestão de custos e a transparência na Administração Pública Federal.



# Portal de CUSTOS do Governo Federal

Bem-vindo ao Portal de Custos do Governo Federal!

Este Portal busca fortalecer a transparência da gestão pública, evidenciando com maior clareza os recursos consumidos pelos órgãos e entidades da Administração Pública Federal.

Seu principal objetivo é fomentar a prática da gestão de custos no setor público brasileiro, buscando consolidar a utilização dessas informações nos seus processos decisórios, contribuindo para a melhoria da qualidade do gasto público.

Por meio de painéis interativos, de uma forma rápida e dinâmica, você poderá acessar informações padronizadas de custos de diversas organizações integrantes da Administração Pública Federal.

O Portal é um projeto desenvolvido pela Coordenação de Informação de Custos da Subsecretaria de Contabilidade Pública do Tesouro Nacional.

[VISÃO GERAL](#)

[ITEM DE CUSTO](#)

[TENDÊNCIA](#)

[RELATÓRIO](#)

[VISÃO COMPARATIVA](#)



ANO

2015 2017  
2016

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS**
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETTRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...

Primeiro, é necessário conhecer os seus  
**CUSTOS CONTROLÁVEIS**

CONTROLÁVEL  
NÃO CONTROLÁVEL

€ 120.822.930,73  
€ 61.074.751,28



TOTAL DE CUSTOS

**€ 181.897.682,01**



Pessoal ativo  
**€ 19.942.582,06**



Encargos patronais  
**€ 9.680.913,23**

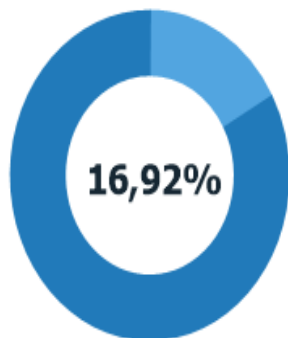


Pessoal inativo / pensionistas  
**€ 627.244,30**

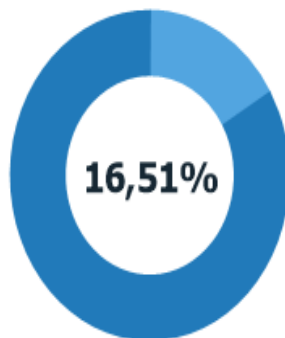


Demais custos...  
**€ 151.646.942,43**

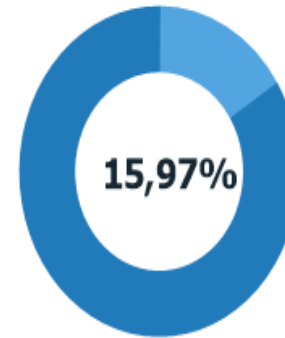
Observe os maiores itens de custo controláveis da(s) unidade(s) selecionada(s).



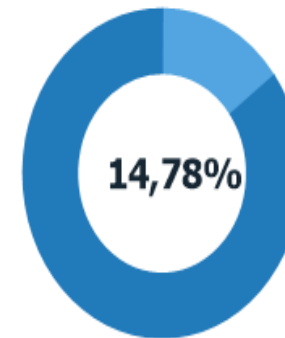
SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS  
€ 20.447.911,99



PESSOAL ATIVO  
€ 19.942.582,06



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO  
€ 19.301.386,68



ÁGUA E ESGOTO  
€ 17.852.759,76

**ANO**

2015 2017  
2016

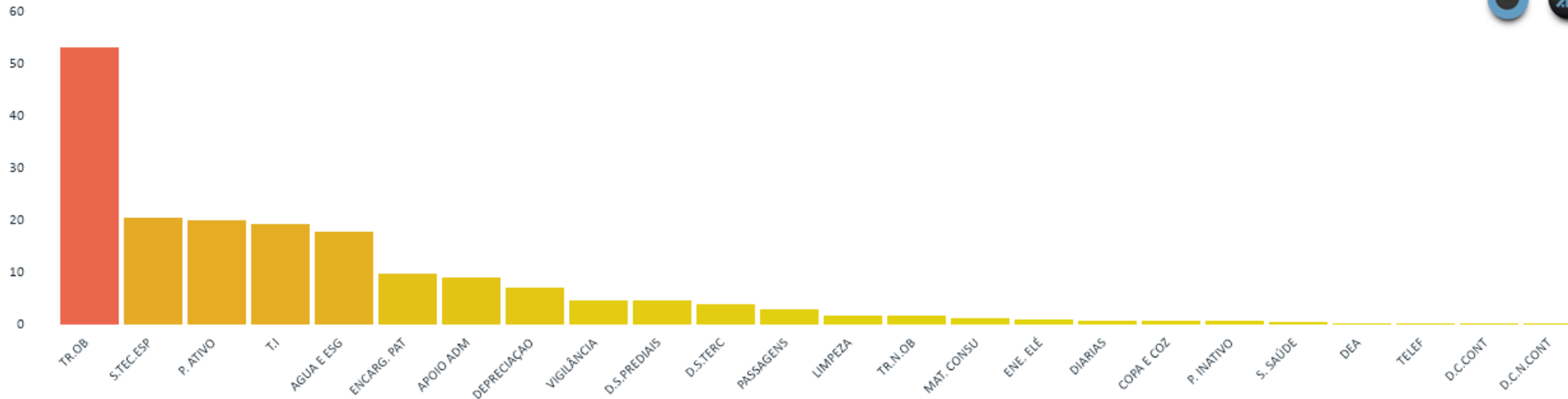
**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS**
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETTRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL

Milhão



Itens de custos são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, situações, programas de governo, ações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus  
**ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.



Custos controláveis (CC)  
**€ 120.822.930,73**



Custos não controláveis (CNC)  
**€ 61.074.751,28**



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**€ 66.582.538,11**



Custos de funcionamento (CF)  
**€ 67.670.734,17**



ANO

2015 2017  
2016

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO**
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 23

- ÁGUA E ESGOTO
- APOIO ADMINISTRATIVO
- COPA E COZINHA
- DEMAIS CUSTOS CONTROLÁVEIS
- DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- DIÁRIAS
- ENCARGOS PATRONAIS
- ENERGIA ELÉTRICA
- LIMPEZA
- MATERIAL DE CONSUMO
- NC - BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS
- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS

Analise os custos observando a **TENDÊNCIA** para os próximos meses.



set/17 **38.071.543,52**  
 out/17 **38.422.337,55**  
 nov/17 **38.784.824,72**  
 dez/17 **39.135.618,75**  
 jan/18 **39.498.105,91**

Faça ajustes nas  
projeções estatísticas.

[Clique aqui.](#)

Desvio padrão:  
**€ 7.962.324,23**  
 Média:  
**€ 32.327.906,97**  
 Total:  
**€ 1.034.493.023,04**

Desvio padrão



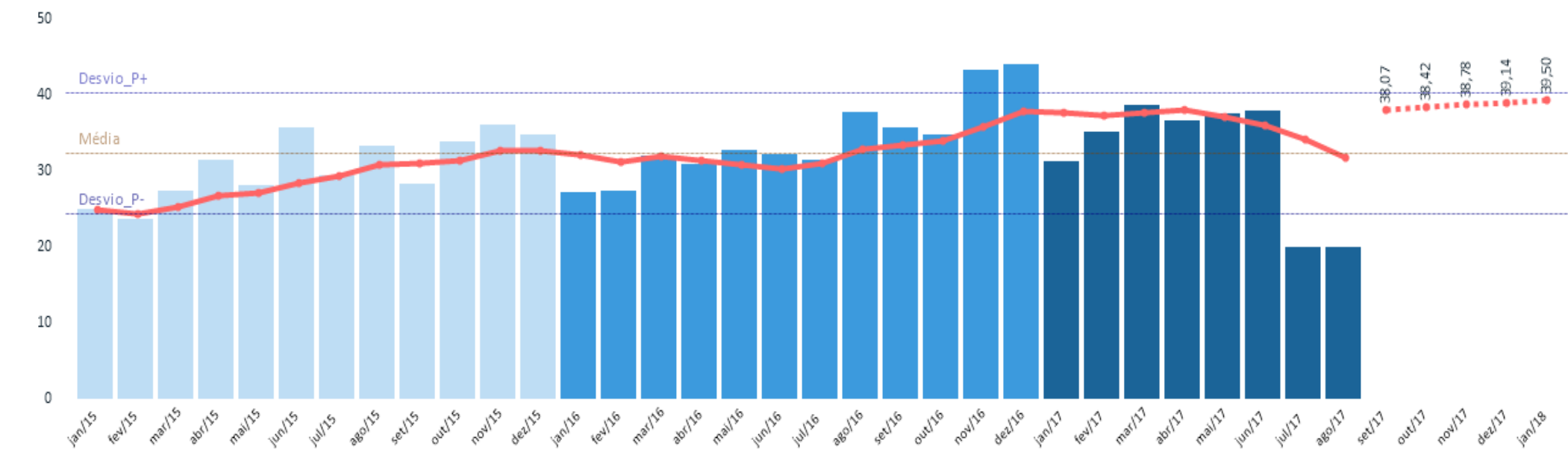
Média



Tolerância



Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção. 6



Relatório analítico



**ANO**

2015 2017  
2016

**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

**ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO**

AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA  
AGENCIA NACIONAL DE AGUAS  
AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL  
AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA  
AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR  
AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES  
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...  
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...  
AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA  
AGENCIA NACIONAL DO CINEMA  
AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...  
ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...  
ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

**Item de custo : 23**

ÁGUA E ESGOTO  
 APOIO ADMINISTRATIVO  
 COPA E COZINHA  
 DEMAIS CUSTOS CONTROLÁVEIS  
 DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS  
 DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS  
 DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES  
 DIÁRIAS  
 ENCARGOS PATRONAIS  
 ENERGIA ELÉTRICA  
 LIMPEZA  
 MATERIAL DE CONSUMO  
 NC - BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS  
 NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS

Organização	Natureza de custo	Item de custo	mês	2016	2017	Alteração	Alteração %
ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO	CONTROLÁVEL	ENCARGOS PATRONAIS	JAN	€ 7.602.207,13	€ 8.319.033,07	€ 716.825,94	9,4%
			FEV	€ 7.472.129,94	€ 8.384.441,71	€ 912.311,77	12,2%
			MAR	€ 7.552.403,22	€ 8.423.073,80	€ 870.670,58	11,5%
			ABR	€ 7.622.537,19	€ 8.416.749,31	€ 794.212,12	10,4%
			MAI	€ 7.622.441,70	€ 8.422.469,93	€ 800.028,22	10,5%
			JUN	€ 7.663.383,98	€ 8.439.481,13	€ 776.097,15	10,1%
			JUL	€ 7.571.911,45	€ 0,00	-€ 7.571.911,45	-100,0%
			AGO	€ 7.949.001,44	€ 0,00	-€ 7.949.001,44	-100,0%
			SET	€ 7.976.594,90	€ 0,00	-€ 7.976.594,90	-100,0%
			OUT	€ 7.976.350,94	€ 0,00	-€ 7.976.350,94	-100,0%
			NOV	€ 15.858.047,18	€ 0,00	-€ 15.858.047,18	-100,0%
			DEZ	€ 8.135.566,39	€ 0,00	-€ 8.135.566,39	-100,0%
<b>Total</b>				<b>€ 101.002.575,48</b>	<b>€ 50.405.248,96</b>	<b>-€ 50.597.326,52</b>	<b>-50,1%</b>
ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO	CONTROLÁVEL	DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	JAN	€ 18.550,14	€ 446,41	-€ 18.103,73	-97,6%
			FEV	€ 124.966,07	€ 68.272,16	-€ 56.693,91	-45,4%
			MAR	€ 85.635,07	€ 91.258,94	€ 5.623,88	6,6%
			ABR	€ 45.145,92	€ 3.447,19	-€ 41.698,72	-92,4%
			MAI	€ 27.166,78	€ 1.518,00	-€ 25.648,78	-94,4%
			JUN	€ 15.621,11	€ 13,83	-€ 15.607,28	-99,9%
			JUL	€ 5.850,35	€ 0,00	-€ 5.850,35	-100,0%
			AGO	€ 44.571,55	€ 0,00	-€ 44.571,55	-100,0%
			OUT	€ 138.142,64	€ 0,00	-€ 138.142,64	-100,0%
			NOV	€ 391,65	€ 0,00	-€ 391,65	-100,0%
			DEZ	€ 844.686,82	€ 0,00	-€ 844.686,82	-100,0%
			<b>Total</b>				<b>€ 1.350.728,10</b>
			JAN	€ 32.226,22	€ 39.920,16	€ 7.693,94	23,9%
			FEV	€ 43.262,40	€ 77.395,18	€ 34.132,78	78,9%
			MAR	€ 69.402,87	€ 53.964,78	-€ 15.438,09	-22,2%
			ABR	€ 48.852,46	€ 44.017,30	-€ 4.835,16	-9,9%
			MAI	€ 67.717,51	€ 68.214,84	€ 497,33	0,7%
			JUN	€ 62.422,45	€ 101.669,95	€ 39.247,50	62,9%

**ANO**

2015	2017
2016	

**MÊS**

JAN	JUN	NOV
FEV	JUL	DEZ
MAR	AGO	
ABR	SET	
MAI	OUT	

**Organização : 3**

- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES**
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIA...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTR...
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...

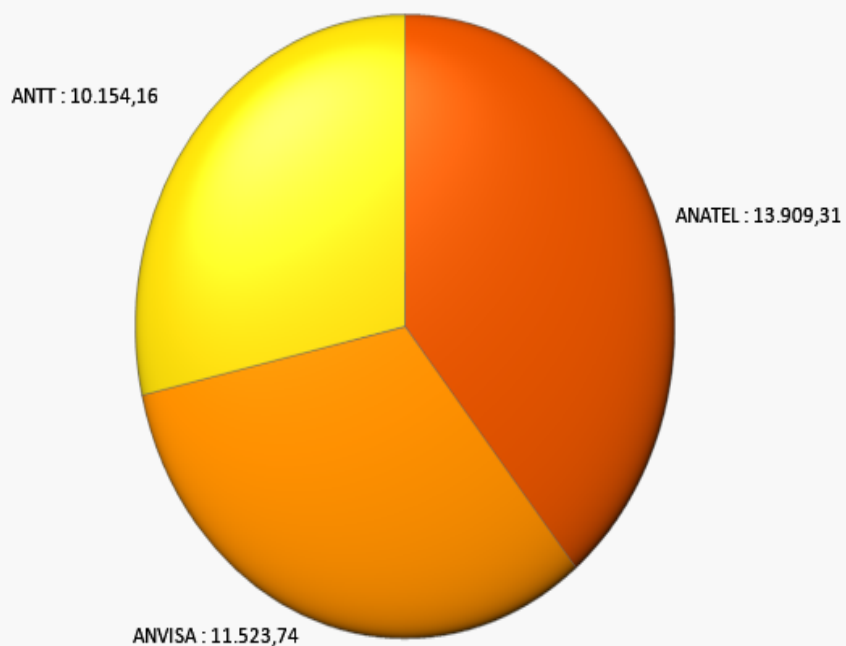
**ITEM DE CUSTO (CAP) : 1**

- PESSOAL ATIVO**
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- MATERIAL DE CONSUMO
- ENCARGOS PATRONAIS

Observe e compare o custo médio por servidor a força de trabalho e a disposição dos custos arribuíveis a pessoal.



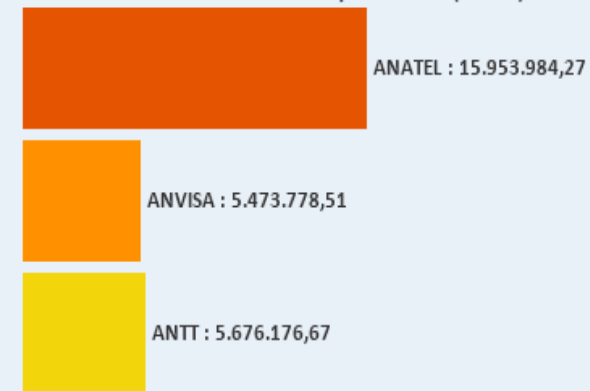
Custo Médio Servidor (CMS\_Mês)



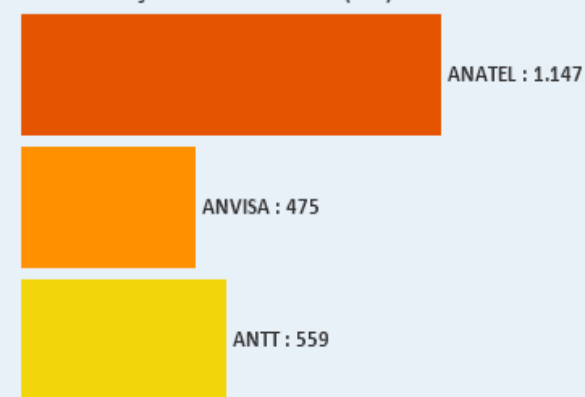
Clique para  
**COMPARAR**  
os itens de custo.



Custo atribuído a pessoal (CAP)



Força de trabalho (FT)







PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

ESTRATÉGICA

Modelo de Custos Personalizado

TÁTICA

OPERACIONAL

DECISÃO

DADOS



INFORMAÇÃO

DADOS

PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

OBJETO DE CUSTO

Unidade Organizacional

CENTRO DE CUSTO

INFORMAÇÃO

Modelo de Custos Personalizado

PROJETO

ATIVIDADE

PRODUTO



**“Tem cuidado com custos pequenos! Uma pequena fenda afunda grandes barcos”**

[Benjamin Franklin](#)

**[custos@tesouro.gov.br](mailto:custos@tesouro.gov.br)**

Coordenação de Informações de Custos  
Subsecretaria de Contabilidade Pública



**TESOURO NACIONAL**